

PROPUESTA TÉCNICA DE AYUDAS A PROYECTOS

A.- PROYECTOS DE COOPERACIÓN PARA EL DESARROLLO (CAPÍTULO I) y PROYECTOS DE DESARROLLO PRODUCTIVO, DE FORMACIÓN Y ASISTENCIA TECNOLÓGICA (CAPÍTULO II) QUE SE LLEVEN A CABO PRIORITARIAMENTE EN UN PAÍS EMPOBRECIDO DEL SUR

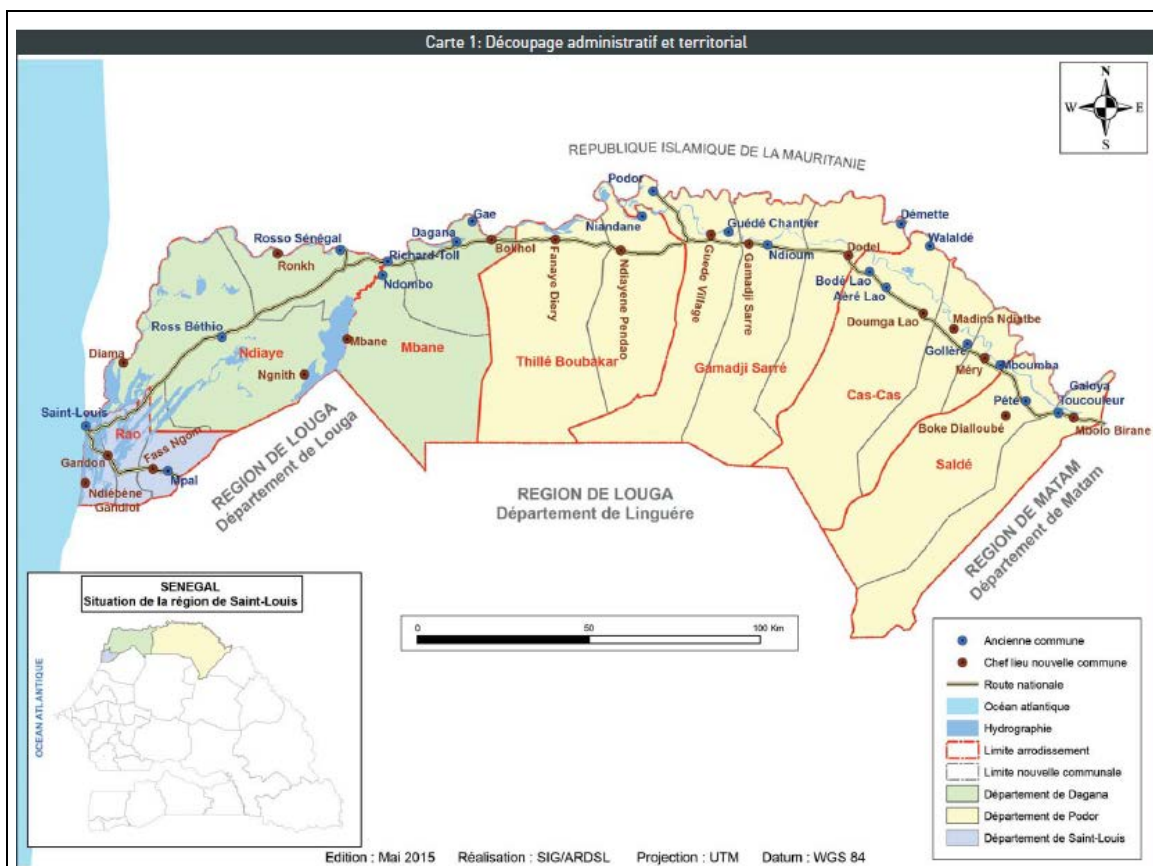
1.- DESCRIPCIÓN RESUMIDA DEL PROYECTO.

El proyecto pretende contribuir al ejercicio efectivo del derecho humano a la alimentación de la población en las comunas de Guédé Village y Guédé Chantier, departamento de Podor. Para ello, busca mejorar la resiliencia de los sistemas de producción agrícola y el empoderamiento económico y político de las mujeres en estas comunas. Se contemplan acciones específicas dirigidas a: (i) mejorar los sistemas de producción agroecológica de arroz, cebolla y gombo¹ con un enfoque de adaptación al cambio climático; (ii) fortalecer los procesos de transformación, conservación y comercialización de 5 Círculos de Mujeres Transformadoras CFT (siglas en francés); (iii) potenciar la participación política real de las mujeres en espacios públicos así como su capacidad de incidencia y de exigibilidad de sus derechos.

2.- LOCALIZACIÓN DETALLADA.

La acción propuesta se va a desarrollar en las comunas de Guédé Chantier y Guédé Village (que se componen de 40 aldeas) situadas en el valle del río Senegal en el departamento de Podor, región de Saint Louis, Senegal. Los habitantes de Guédé Chantier son 3.140 mujeres y 3.077 hombres, mientras que en Guédé Village hay 25.324 mujeres y 23.629 hombres, llegando a un total de 55.170 personas en las dos comunas.

¹ Okra



Estas dos comunidades forman parte de la zona ecogeográfica noroeste del valle del río Senegal llamada isla de Morphil. Se caracteriza por una disponibilidad de tierras favorables al desarrollo del sector agrícola con una red hidrográfica constituida por el río Senegal y sus afluentes. Las dos comunas se encuentran a una distancia de 417 km de Dakar, capital de Senegal. Poseen un clima semiárido con temperaturas elevadas en la estación calurosa y estaciones invernales de corta duración. Las temperaturas medias varían entre los 26°C y les 41°C.

La proximidad de las comunidades con la carretera nacional favorece el desarrollo de la movilidad de las poblaciones y de los bienes.

3.- CONTEXTO, ANTECEDENTES Y JUSTIFICACIÓN.

3.1.- Contexto:

Senegal es un país de Desarrollo Humano bajo, con un índice de 0,494 ocupa el puesto 162 de 188 países en la clasificación según el Índice de Desarrollo Humano (PNUD 2016); el 52% de la población es analfabeta, y de ese porcentaje un 64% son mujeres. Según estimaciones recientes, un 43,96% de personas viven por debajo del umbral de la pobreza, que alcanza un 53,2% en zonas rurales (Indicadores de seguimiento-evaluación del PSE 2014-2018).

El norte de Senegal es una de las zonas más vulnerables a la inseguridad alimentaria

del país y actualmente sufre una crisis alimentaria alarmante debido a la falta de lluvias del año pasado, el aumento de los precios de los productos de primera necesidad, y el débil sistema de respuesta sanitario. Se estima que más de 750.000 personas se verán afectadas por graves carencias a partir del mes de julio, pese a las medidas de contención adoptadas por el gobierno y las agencias de la ONU.

Si bien en la región de Saint Louis y el departamento de Podor, la principal actividad económica es la agricultura (ocupa a un 70% de la población), las proyecciones del Cuadro Armonizado (CA)² revelan que un 20% de la población del departamento de Podor podría conocer un déficit alimentario considerable y que tendrán necesidad de asistencia alimentaria. La población del departamento sufre una situación de inseguridad alimentaria y nutricional crónica. Los datos de desnutrición aguda muestran una situación crítica desde 2012 (por encima del 15%) y una situación precaria de desnutrición crónica (20%) muy por encima del objetivo nacional del 7,6% marcado para 2025.

El 20% de la población está en riesgo de sufrir déficit alimentario debido a la escasez de lluvias, la falta de diversificación de cultivos y la baja productividad y esta situación se está viendo agravada además por los efectos del cambio climático. Estos datos muestran la situación de vulneración del derecho a la alimentación.

Los porcentajes de desnutrición aguda severa son del 2,22% en Guédé Chantier y del 2,23% en Guédé Village. Aún más preocupantes son los datos de desnutrición aguda moderada entre menores de 5-59 meses: en Guédé Chantier el porcentaje es del 33,6%, mientras en Guédé Village el porcentaje es del 6,6% (datos de 2017 del Ministerio de Sanidad y Acción Social).

Las actividades económicas que predominan en las comunas de Guédé village y Guédé Chantier son la agricultura (53%), y la ganadería (38%), en las que participan la mayoría de la población activa. La pesca se practica igualmente en la zona pero ha sido el sector más afectado por la modificación del régimen del río que ha causado problemas de reproducción de las especies, y por el agotamiento de pozos a consecuencia del cambio climático. El sector primario que mueve a más de los 2/3 de la población activa sufre de la falta de planificación, de la pérdida de una gran parte de tierras de la orilla derecha y de la falta de integración de los subsectores productivos. Las tierras no son suficientes para asegurar la producción agrícola (el espacio disponible está más bien infrautilizado), hay problemas de abastecimiento de semillas y de otros insumos, así como en la comercialización y transformación de los productos. La ganadería, de tipo extensivo atraviesa igualmente por una situación crítica debido en gran medida a las restricciones en los recorridos del ganado que limita el acceso al río y a los pastos.

La actividad económica del comercio registra unos resultados insuficientes debido al frágil poder adquisitivo de los hogares y de las dificultades de acceso, con una red de comunicaciones muy poco desarrollada. El artesanado y el turismo se desarrollan lentamente debido a la falta de iniciativas y de la situación general de la economía.

El medio ambiente en el departamento, como en el resto del valle ha sido modificado por la ordenación rural y la deforestación que han provocado fenómenos de erosión, de desaparición de especies salvajes y de desequilibrios en el régimen de las aguas (amenazas de inundación en algunos pueblos). La contaminación del agua constituye

² El CA es un cuadro analítico global de los dispositivos nacionales y regionales de prevención y de gestión de crisis alimentarias.

un fenómeno inquietante que tiene serias repercusiones en la salud de la población, y más teniendo en cuenta que la mayoría tiene problemas de acceso a los cuidados sanitarios.

En términos de dinámica de la población: con 48.953 habitantes, Guédé Village se constituye en una de las comunas más pobladas del departamento de Podor, y Guédé Chantier tiene una población de 6.217. La población es relativamente joven (49% de menos de 15 años, 43% entre 15 y 59 años, 8% de más de 59 años).

La sociedad en estas comunas es muy homogénea en términos lingüísticos y socioculturales (94% de halpulaar, toucouleurs y peuls en su mayoría).

Guédé Village y Guédé Chantier registran una elevada tasa de emigración de jóvenes y de personas cualificadas. Aunque no se dispone de datos precisos sobre la emigración, se sabe que es importante hacia Dakar y otras regiones de Senegal, así como hacia otros países. La emigración es la base de un flujo financiero de envíos de fondos, que contribuye de manera significativa a la supervivencia de los hogares. La disminución del impacto de las actividades agrícolas en la creación de riqueza y la falta de actividades alternativas son los factores que fomentan la migración.

Esta situación se acentúa por los efectos del cambio climático en la producción agrícola: la prolongación de la estación seca, el retraso en la llegada de las lluvias, así como el aumento de las temperaturas que provoca una fuerte evapotranspiración de las plantas. Estas variaciones en el tiempo y en el espacio de los factores climáticos exponen a la población de las comunidades a situaciones de vulnerabilidad a la inseguridad alimentaria y nutricional con tasas de malnutrición infantil alarmantes. Además, la población local carece de medios técnicos, de maquinaria y de suministros y el sistema de acceso al agua para los cultivos es ineficaz y no tiene capacidad de hacer frente a tales inversiones.

Frente a esta situación, el estado senegalés con la intermediación de la SAED (Sociedad de Planificación y Explotación de las tierras del Delta del río Senegal y de la Falémé) y de las colectividades territoriales (en particular, las comunidades de Guédé Village y Guédé Chantier,) trabaja en políticas para eliminar la malnutrición a través de la mejora de la producción y de la productividad de los cultivos de arroz. El aumento de la producción de arroz en el valle del río Senegal es una preocupación nacional y forma parte de las prioridades del gobierno, como lo confirma el “Programa nacional de autosuficiencia en arroz” (PANAR).

La población local de las dos comunas está organizada en Asociaciones de Desarrollo Comunales (AVD, siglas en francés) y Círculos de Mujeres Transformadoras (CFT, siglas en francés), que se agrupan en la UJAK-Union des Jeunes Agriculteurs de Koyli-Wirndé, organización de 2º nivel que actualmente aglutina a 27 AVD y 40 CFT (cada CFT agrupa entre 15 y 30 mujeres). La UJAK cuenta con 4800 personas socias, de las cuales 2827 son mujeres (el 58%)

La UJAK cuenta entonces con una presencia importante en la zona, al estar constituida por AVD y CFT de las diferentes localidades de las comunas de Guédé. En el marco de este proyecto, se contempla el trabajo con 5 CFT afiliadas a la UJAK.

Desde hace 30 años la UJAK apoya procesos de formación en el ámbito de la producción, transformación y comercialización agrícola, sobre todo del arroz del valle. Además, desde el año 2000, ha impulsado la creación de unidades de transformación de productos agrícolas (UTPA, siglas en francés) lideradas por grupos de mujeres. Desde entonces trabaja para replicar la experiencia en diferentes comunidades y crear

así más unidades de transformación de arroz, y lograr una mayor participación de las mujeres que se dedican a procesos de transformación.

La población afiliada a la UJAK participa en esta plataforma y así en el desarrollo local a través de representantes de sus localidades que forman parte de la Asamblea General de la organización. La UJAK cuenta entonces con insumos de cada uno de las localidades para definir sus prioridades y orientaciones.

Con respecto a las relaciones de género, existen brechas importantes relacionadas con el acceso y control de las mujeres a los recursos para la producción, y a su participación tanto en la toma de decisiones dentro de los hogares como en espacios públicos.

En el ámbito rural de las comunas de Guédé, las mujeres son las agentes principales para garantizar la seguridad alimentaria y el bienestar de los hogares, sufren de una sobrecarga de trabajo y controlan una parte mínima de los recursos. Es de especial interés la falta de acceso a las tierras por parte de las mujeres. En la mayoría de los casos, la titularidad de las tierras está a nombre de los maridos, lo cual crea una dependencia económica. En el ámbito de la gobernanza económica y política, las mujeres sufren también de una insuficiente representatividad en las instancias de toma de decisión (oficina municipal, consejos de administración de las mutuales,...)

La población en las comunas de Guédé se encuentran entonces ante una situación particularmente vulnerable y existen varios obstáculos para el ejercicio pleno de sus derechos humanos. El entorno influye y condiciona el cumplimiento de los derechos humanos. En este caso, las condiciones medioambientales, de pobreza y de falta de oportunidades y acceso a recursos dificultan la realización de ciertos derechos.

La vulneración del derecho humano a la alimentación (DHA) en la zona se debe a varios factores entre los que se encuentra la falta de acceso y disponibilidad a alimentos debido a causas medioambientales, a la falta de formación en técnicas de producción y transformación de productos, al acceso limitado a medios e insumos para la producción de alimentos.

En Senegal se constata una aplicación progresiva de las normas internacionales y regionales como el PIDESC; CEDAW, CADHP, y se tienen además políticas y programas específicos que apuntan a facilitar el cumplimiento de derechos humanos:

La Constitución de la República de Senegal garantiza implícitamente el derecho a una alimentación adecuada a través del reconocimiento de otros derechos humanos y el derecho humano a la alimentación está inscrito en la SNDES (Estrategia Nacional de Desarrollo Económico y Social y el Plan Senegal Emergente (PSE) como visión a término medio.

Si bien Senegal ha hecho del DHA una prioridad dentro de la lucha contra la pobreza y la inseguridad alimentaria, el estado tiene una capacidad limitada para responder a las demandas para un desarrollo agrícola que garantice el derecho humano a la alimentación de su población más vulnerable

3.2.- Antecedentes:

La iniciativa que se propone surge de la demanda de apoyo de los municipios y de las comunidades de la zona para dar continuidad al programa que MUSOL y la ONG3D llevan a cabo desde el año 2012 para mejorar la seguridad alimentaria y nutricional de las poblaciones más vulnerables en el medio rural del departamento de Podor.

La propuesta pretende ampliar y mejorar el impacto de estas dos entidades en la zona basándose en los diagnósticos y evaluaciones realizados e incorporando la amplia experiencia de Prosalus en la promoción, respeto y garantía del derecho humano a la alimentación, con un enfoque de género y de sostenibilidad medio ambiental.

La conformación de un consorcio MUSOL/Prosalus responde a la necesidad de aunar esfuerzos, experiencias y fortalezas de cada una de las entidades para lograr el ejercicio efectivo del derecho humano a la alimentación así como la participación real de las mujeres en el ámbito económico y político de sus comunidades.

Ambas organizaciones priorizan en sus estrategias institucionales, tanto las esferas de actuación (seguridad alimentaria y género) como el área de cobertura (zona rural del departamento de Podor) y comparten principios y valores.

https://prosalus.es/sites/default/files/documentos_institucionales/plan_estrategico_2015-2019.pdf

http://www.musol.org/images/stories/archivos/2014/Plan_General_15_18.pdf

La sintonía que existe entre las dos entidades así como el potencial para complementarse, justifican plenamente la constitución de este consorcio.

Prosalus Gipuzkoa, ONGD con más de 25 años de experiencia en cooperación al desarrollo en varios países de África y América Latina, que ha definido su estrategia en torno al ejercicio efectivo de los derechos a la alimentación, al agua y a la salud -velando por el disfrute equitativo entre mujeres y hombres- ha impulsado en la última década varios **procesos de soberanía alimentaria con equidad de género** bajo el marco teórico del derecho humano a la alimentación en Bolivia, Mozambique y Perú.

Prosalus Gipuzkoa cuenta con un Plan Estratégico 2015-2019 en el que se ha identificado una clara orientación del trabajo hacia la promoción del efectivo ejercicio de derechos humanos de la población, con especial atención a los derechos a la alimentación, al agua y a la salud (todos interrelacionados) e impulso de la igualdad de género, promoviendo procesos de incidencia en políticas públicas. Prosalus Gipuzkoa cuenta también con otros documentos de planificación y marco de trabajo en los que se inserta la propuesta: una estrategia de trabajo en Senegal 2018-2021 (https://prosalus.es/sites/default/files/documentos_institucionales/propuesta_estrategia_senegal_2.pdf), una Política Institucional de Género (https://prosalus.es/sites/default/files/documentos_institucionales/politica_de_genero_gipuzkoa.pdf) y una estrategia de género en procesos de soberanía alimentaria.

Por su parte, la misión de MUSOL es promover el desarrollo sostenible de las poblaciones más desfavorecidas, desarrollando y fortaleciendo las capacidades tanto de los gobiernos regionales y locales como de la sociedad civil, en España, África y América Latina, en el marco de los procesos de desarrollo, descentralización y participación vigentes en los países destinatarios.

Cabe mencionar que MUSOL se ha dotado de planes estratégicos sectoriales sobre género y medioambiente. En particular, la estrategia “MUSOL 2020 género para el desarrollo” (http://www.musol.org/images/stories/archivos/2014/plan_genero_2020.pdf) prioriza el empoderamiento socioeconómico de las mujeres y su participación en los espacios comunitarios, públicos locales, prioridades incluidas en particular en el resultado 3 y de forma transversal en toda la propuesta.

Cabe destacar también la estrategia “MUSOL 2020 Cambio climático, medioambiente y desarrollo” (http://www.musol.org/images/stories/archivos/2014/PE_MAYCC.pdf) que prioriza la inclusión transversal del cambio climático en las intervenciones, así como la

promoción de técnicas sostenibles del punto de vista medioambiental, tal y como las técnicas agrícolas agroecológicas.

En Senegal, MUSOL empezó a trabajar en 2006 en proyectos de alcance nacional, que permitieron fortalecer la gestión y administración de distintos entes locales del país y consolidar relaciones de colaboración con las autoridades locales de la zona del proyecto. Desde entonces ha apoyado la implementación de varios proyectos que se enmarcan en a las prioridades sectoriales y geográficas de su plan estratégico país 2015-18 de MUSOL para Senegal

(http://www.musol.org/images/stories/archivos/2014/PE_Senegal_15_18.pdf)

De la experiencia de MUSOL en Senegal, destacamos dos programas específicos, ambos ejecutados por la ONG3D (social local del presente proyecto), que sirven de base para la elaboración de la presente propuesta: un programa que promueve el empoderamiento económico y político de las mujeres de tres comunas en la zona de Dakar, y un programa de promoción de desarrollo agrícola integral en las comunas de Guédé Village y Guédé Chantier.

El primero implica un proceso de organización y mejora de las capacidades técnicas de transformación y comercialización de productos agrícolas y pesqueros de las mujeres micro-emprendedoras, y el segundo programa de interés se constituye en el antecedente principal de esta iniciativa: se trata de un proceso de desarrollo agrícola integral en Guédé Village y Guédé Chantier impulsado desde 2012 por MUSOL y la ONG 3D, en colaboración con la UJAK y la SAED.

La población local de la zona está organizada en Asociaciones de Desarrollo Comunales (AVD) y Círculos de Mujeres Transformadoras (CFT), que se agrupan en la UJAK-Union des Jeunes Agriculteurs de Koyli-Wirndé. La **UJAK** es una organización de 2º nivel que reagrupa AVD y CFT (con 4800 personas socias, 2827 mujeres).

La **ONG 3D** tiene como objetivo contribuir a la lucha contra los mecanismos de reproducción de la pobreza. Para hacerlo, trabaja, entre otras cosas, en procesos de Descentralización, Derechos Humanos y Desarrollo Local con enfoque de género. Con este fin, trabaja valorando las iniciativas comunitarias, promoviendo la participación de todas las familias de actores locales en la definición, la puesta en ejecución y el seguimiento de políticas públicas, que favorezcan el desarrollo local. También, en su empeño inclusivo y promotor, ONG 3D favorece el acceso de las capas vulnerables a los servicios sociales de base y promueve su participación en las decisiones locales suscitando, de esta manera, la autonomía política, económica y social de las comunidades.

Los principales ejes estratégicos de acción de la organización 3D son: Democracia y gobernanza local: acompañamiento a las políticas públicas de promoción de la buena gobernanza; Derechos humanos: promoción del ejercicio de los derechos civiles y políticos (en particular la ciudadanía activa) así como los derechos de acceso a los servicios sociales básicos. Se centra en el trabajo con los grupos sociales vulnerables y lucha contra la estigmatización y discriminación de dichos grupos; Desarrollo Local: promoción de las iniciativas de desarrollo económico local. Para ello, apoya la creación de marcos de concertación plurisectorial para el desarrollo económico local, de las redes de alianzas de instituciones y organizaciones de base. Pone énfasis en el fortalecimiento de las capacidades de los actores de base y de las instituciones territoriales para promover un liderazgo local con especial atención al liderazgo de las mujeres.

El plan estratégico de la contraparte incluye además prioridades de acción en cuanto a

equidad de género. Prioriza el empoderamiento político y económico de las mujeres (en particular las actividades relacionadas con la transformación y comercialización de productos agrícolas) y el desarrollo del liderazgo femenino local para favorecer el acceso a los espacios de toma de decisión comunitarios y municipales.

El plan estratégico de la ONG 3D contempla además garantizar la soberanía alimentaria y mejorar la sostenibilidad medioambiental de los micro emprendimientos apoyados, en particular los prioritarios (micro emprendimientos agroindustriales de mujeres), favoreciendo la sostenibilidad de la agroindustria.

La ONG 3D ejecuta desde 2003 proyectos en el sector del desarrollo rural y productivo y relacionados con la promoción del derecho a la alimentación.

Con respecto a la relación con los titulares de derechos, de obligaciones y de responsabilidades del presente proyecto, la ONG 3D colabora desde 2010 con la UJAK y la SAED. Realizó una primera identificación del potencial agrícola en la zona del Río Senegal (en Podor, en particular) en ese año, que permitió un primer análisis de la situación de inseguridad alimentaria y de las capacidades de los actores comunitarios.

A partir de ello, ONG 3D y MUSOL decidieron responder conjuntamente a la solicitud de apoyo de la UJAK para mejorar la producción agrícola, en colaboración con la institución gubernamental SAED, entidad con larga experiencia y presencia en la zona, cuyo mandato es la promoción de la agricultura en el valle del río Senegal.

El programa conjunto que MUSOL y ONG 3D han desarrollado en la zona desde el año 2012 constituye el principal antecedente del presente proyecto. La colaboración con la SAED y la UJAK y el historial de intervenciones aseguran un conocimiento detallado de la zona, la existencia de sólidas relaciones de colaboración con las autoridades locales y con las comunidades así como la aplicación de las metodologías de intervención más pertinentes.

El trabajo conjunto de MUSOL y ONG 3D se remonta al año 2008. Iniciaron su colaboración en eventos y cursos puntuales realizados por MUSOL en el marco de proyectos de fortalecimiento institucional de las colectividades así como en la realización de acciones de sensibilización y educación para el desarrollo en España (2008-2010). A raíz de la coincidencia de los objetivos estratégicos de las dos organizaciones, MUSOL y ONG 3D identificaron dos programas.

Desde 2010 MUSOL y ONG 3D operan conjuntamente en un programa de apoyo integral y multisectorial al desarrollo sostenible de Bambilor, Yenne y Sangalkam. El programa incluye la mejora del acceso al agua potable y al saneamiento así como el apoyo a mujeres emprendedoras para fortalecer sus actividades económicas de transformación y comercialización de productos agrícolas y pesqueros así como su participación política, en estrecha colaboración con las colectividades locales. Como se mencionó anteriormente, dicho programa se constituye en uno de los principales antecedentes de la presente propuesta.

Además, como se ha mencionado, a partir de 2012, MUSOL y ONG 3D están ejecutando en la zona de Podor (región de S. Louis) un programa de desarrollo agrícola en Guédé Village y Guédé Chantier, en colaboración con la UJAK.

La UJAK realizó con distintos apoyos (la Société d'Aménagement et d'exploitation - SAED, IPAR – Initiative Prospective Agricole et Rurale, Federación de ONGs de Senegal, ONG Winrock) procesos exitosos de promoción del cultivo del arroz en Guédé Village y Guédé Chantier. Pese a eso, la producción alcanzada es aún muy limitada y satisface el 14,8 % de la demanda anual de las dos localidades.

Dicho programa ha permitido afianzar la estrategia de intervención en la zona: se acondicionaron perímetros irrigados comunitarios, se prestó formación y apoyo técnicos a los productores de arroz y se promovió el cultivo de cebolla, con técnicas e insumos ambientalmente sostenibles; se implementaron Unidades de Transformación (UTRIZ) piloto gestionadas por mujeres y se empezó a trabajar en la comercialización así como en el refuerzo de la UJAK, en temas de género y en la gestión de las UTRIZ.

Todos los proyectos hasta ahora gestionados por MUSOL y ONG 3D en el marco de este programa se han desarrollado satisfactoriamente y han cumplido las expectativas de los/as destinatarios/as de los mismos. Esto se ve reflejado en las evaluaciones de los proyectos que conforman el programa para la promoción del desarrollo agrícola integral. Dichas evaluaciones y diagnósticos (que se adjuntan en Anexo 3.1) dotan de insumos a nuestra propuesta. Se recogen las principales recomendaciones, particularmente en lo que respecta al fortalecimiento del enfoque de género en el programa.

La presente propuesta se basa entonces en la experiencia previa de MUSOL y ONG 3D en la zona que ha permitido identificar una preocupante situación de vulnerabilidad respecto al derecho a la alimentación y la seguridad alimentaria, cuyo índices se ven agravados después de la irregularidad y de la escasez pluviométrica que ha caracterizado el pasado periodo de lluvias.

Además de los regulares viajes de seguimiento que se hacen a la zona de intervención, en el mes de marzo de 2018 se llevó a cabo la última misión de identificación para confirmar las necesidades y la vulneración de derechos ya detectadas en las anteriores intervenciones, valorar la pertinencia de presentar la presente propuesta y analizar otras alternativas.

En el presente proyecto, PROSALUS-MUSOL en consorcio y ONG 3D pretenden “contribuir al ejercicio efectivo del derecho humano a la alimentación en igualdad de género de la población de las comunas de Guédé Village y Guédé Chantier” (O.G. de la intervención), a través del apoyo al sistema de producción agrario, mejorando la disponibilidad y calidad de alimentos, la disseminación de información sobre buenas prácticas agrícolas, acompañamiento en el proceso post-cosecha y de comercialización y fortaleciendo la participación de las mujeres en la gobernanza de las políticas públicas. El componente de diversificación de la producción agrícola, en particular de ampliación y mejora de la producción de cebolla y okra, cuenta con importantes antecedentes en la zona promovidos por la SAED.

En este sentido, PROSALUS-MUSOL y ONG 3D apoyarán un proceso endógeno promovido por titulares de derechos cuyo derecho humano a la alimentación es vulnerado, y pondrán a disposición la experiencia en transformación de productos agrícolas y articulación a mercados del proyecto de MUSOL -Descentralización, género y desarrollo local: apoyo a la promoción del empoderamiento económico y político de las mujeres de las comunidades rurales de Yenne y de Sangalkam, así como la amplia experiencia de Prosalus en la promoción del respeto, protección y garantía de los derechos humanos a la alimentación.

La presente propuesta ha surgido entonces de la solicitud de apoyo de los municipios y de las comunidades de la zona y por la voluntad de la contraparte local (ver cartas de apoyo (anexos 3.3). Su identificación y formulación ha sido posible gracias al consolidado historial de colaboración de ONG 3D, tanto con las comunas de Guédé Chantier y Guédé Village, como con las organizaciones comunitarias destinatarias.

Asimismo, en las anteriores intervenciones, se ha recopilado ingente cantidad de información de forma participativa que ha facilitado una atenta aproximación a la problemática de la vulneración del derecho a la alimentación y de la situación de desigualdad de género en la zona de intervención.

A partir de dicha información, se ha realizado un proceso de identificación y formulación participativo, con talleres y reuniones con la población beneficiaria y autoridades locales, llevado a cabo a partir de la segunda mitad de 2017 y que ha concluido con la misión de identificación en marzo de 2018. MUSOL ha participado directamente en la identificación y formulación del proyecto, mediante reuniones y visitas de campo durante las últimas misiones a la zona. Los talleres participativos con los titulares de derechos y las reuniones con los titulares de obligaciones se detallan en los documentos de diagnóstico y evaluaciones previas (anexo 3.1).

Además, la metodología de intervención recopila los aprendizajes de los proyectos realizados anteriormente, y las recomendaciones de las evaluaciones externas. En la presente propuesta, en particular, se replican los siguientes componentes ya experimentados exitosamente en intervenciones anteriores:

- Mejora y capacitación en la producción de arroz, alimento base de la dieta local.
- Capacitación y mejora de la producción diversificada para completar la dieta y como medida de respuesta a las crisis alimentarias.
- Mejora de los métodos y técnicas de manejo post-cosecha, la distribución y la comercialización de productos agroindustriales, con especial atención a la inseguridad alimentaria y a la adaptación a los efectos del cambio climático.
- Fortalecimiento de los sistemas de producción agrícola promover la resiliencia de los colectivos vulnerables frente a la situación de vulnerabilidad del derecho humano a la alimentación.

Además de adaptar los ejes de acción propios de la metodología ya aplicada anteriormente, el proyecto mejora el modelo de intervención, incluyendo:

- Fortalecimiento de la participación de las mujeres a la gobernanza de las políticas públicas locales.
- La mejora de las capacitaciones en la diversificación tanto a nivel de la fase de producción, como en la fase de post-cosecha.
- Acompañamiento continuo en la introducción en mercados agroalimentarios.
- Las evaluaciones ex post citadas han determinado que es aconsejable replicar una buena práctica de los proyectos anteriores, o sea, la construcción y puesta en marcha de una nueva unidad de transformación del arroz, y que es necesario seguir el acompañamiento técnico de las unidades de transformación existentes y de los grupos de mujeres, con un claro enfoque de género en desarrollo.

3.3.- Justificación:

Como se ha descrito en el apartado de Contexto, la población de las comunas de Guédé sufre la vulneración de varios de sus derechos, principalmente del DHA. En este contexto, las mujeres se encuentran en una situación de mayor vulnerabilidad y tienen obstáculos adicionales a los hombres para el ejercicio efectivo de sus derechos por el hecho de ser mujeres.

A pesar del importante rol que tienen las mujeres a nivel político, económico y social, son varias las limitaciones que les impiden gozar plenamente de sus derechos. Tienen

un acceso limitado a la tierra y a recursos de producción (como semillas, abono, y material) así como un escaso control sobre los mismos. El acceso equitativo de las mujeres a los factores de producción, sobre todo a la tierra, es fundamental y determinante para concretizar el derecho a la alimentación, al permitirles la producción de alimentos necesarios para el consumo de la familia.

Por otro lado, las mujeres campesinas en Guédé no cuentan con un dominio de técnicas para la transformación de su producción. A esto se suma el desconocimiento sobre cómo acceder a mercados, lo que limita sus posibilidades de generar ingresos. Para poder alimentar a sus familias y a ellas mismas, las mujeres deben contar con ingresos adecuados y de manera sostenible.

Además, los motivos que inducen esta propuesta se basan en información concreta recogida en misiones de identificación, evaluaciones y diagnósticos participativos realizados por la ONG3D y MUSOL (ver apartado de Antecedentes). Las principales constataciones y necesidades identificadas en estos estudios y a las que esta propuesta pretende atender se apuntan a continuación:

- El compromiso y la voluntad están presentes entre la población de las comunas de Guédé pero su débil nivel de formación técnica y de organización se constituyen en un verdadero obstáculo para el desarrollo de iniciativas locales;
- La metodología para las formaciones propuestas hasta la fecha no incluyen un enfoque basado en la adaptación al cambio climático y no responden a las necesidades reales de la población sujeto en relación a sus actividades y a los planes de desarrollo local de las comunas rurales.
- El sector agrícola se ve rezagado por la utilización de semillas de mala calidad que llegan tarde y tienen consecuencias nefastas sobre la producción agrícola.
- La creciente producción de arroz acarrea una necesidad urgente de mejorar el acceso a mercados
- En las intervenciones pasadas en el sector y con los mismos actores (UJAK, ONG3D, MUSOL) se identifica la necesidad de mejorar el trabajo del enfoque de género de incluirlo de manera transversal.

Para revertir esta situación, el proyecto pretende seguir una estrategia de **fortalecimiento de capacidades** de los titulares de derechos para, por un lado **incrementar su capacidad de generación de ingresos** y por otro **potenciar su organización y participación** en espacios públicos, con especial énfasis en la sostenibilidad medioambiental y en la disminución de desigualdades entre hombres y mujeres.

El proyecto busca entonces potenciar los procesos de producción, transformación y comercialización impulsados por los Círculos de Mujeres Transformadoras (CFT). Para llevar a cabo estos procesos de manera exitosa se pretende por un lado **facilitar las condiciones** para mejorar la producción de arroz, cebolla y gombo (preparación de tierras, dotación de semillas) y la transformación del arroz paddy (construcción y equipamiento de dos unidades de transformación y mejora de otras tres), y por otro lado, **fortalecer las capacidades** de los titulares de derechos para mejorar sus técnicas de producción (introduciendo elementos de producción agroecológica y de adaptación al cambio climático), de transformación (formación en técnicas de transformación y conservación) y de comercialización (formación en técnicas de marketing y comercialización, y creación de una plataforma) de estos productos.

Se persigue también impulsar la participación política real de las mujeres en sus comunidades con el fortalecimiento de sus capacidades (en derechos, organización e incidencia) y la creación de un colectivo/comité ciudadano para impulsar sus demandas y exigibilidad de sus derechos.

Con el fortalecimiento de los procesos de producción y transformación, se espera mejorar la calidad y cantidad de arroz, cebolla y gombo disponible para la comercialización así como para el consumo local. Así, se espera conseguir un incremento en los ingresos de las mujeres y una mayor disponibilidad de alimentos de calidad en sus comunidades, dinamizando la economía de la zona y mejorando la alimentación en los hogares.

Además, un mayor acceso y control de medios de producción y de recursos económicos a través de la comercialización de los productos procesados, va a contribuir a fomentar la autonomía y toma de decisiones de las mujeres. Un mayor empoderamiento económico de las mujeres tendrá a su vez, impactos positivos en otros ámbitos de sus vidas, y repercutirá en su autoestima y en su participación tanto en espacios públicos como privados. La creación y fortalecimiento de un comité ciudadano para promocionar los derechos de las mujeres, potenciará aún más su participación en espacios públicos y mejorará su capacidad de incidencia y de exigibilidad de sus derechos.

El proyecto contribuirá así al empoderamiento económico y político de las mujeres y a disminuir las desigualdades entre hombres y mujeres. Facilitará también un reconocimiento creciente del rol estratégico de las mujeres en la lucha contra la malnutrición.

En términos de organización, entre las actividades se contempla la creación de espacios colectivos de la población sujeto. Se propone replicar la experiencia exitosa, ya testada en 3 unidades de transformación UTRIZ³, con la creación de comités de gestión para las dos unidades que se establezcan en el marco del proyecto.

Se propone también crear una plataforma para promocionar y facilitar la comercialización de los productos producidos y transformados en el marco del proyecto. Se trata de una red que agrupará a asociaciones de mujeres en diferentes zonas para fomentar el intercambio entre éstas e impulsar el acceso de sus productos a otros mercados.

Por último, se tiene prevista la creación de un comité ciudadano de mujeres, que se constituirá en un marco de concertación de las demandas de este colectivo y en una plataforma para promover sus derechos.

En relación a la sostenibilidad ambiental, la estrategia de trabajo en el marco del derecho humano a la alimentación promueve un modelo de producción agroecológico y resiliente al cambio climático. Las formaciones para mejorar la resiliencia de los sistemas productivos apuntan entonces a introducir nuevas técnicas de cultivo adaptadas al cambio climático.

Además, al tratarse de una intervención centrada en el fortalecimiento de capacidades, no se espera un impacto negativo con la implementación de sesiones de formación.

Es también importante señalar que el marco político y legal en Senegal es favorable para el desarrollo de una iniciativa de estas características. El proyecto se alinea con la estrategia del gobierno senegalés en materia de agricultura y de promoción de la

³ experiencia de proyectos anteriores apoyados por MUSOL y 3D

soberanía alimentaria, sus actividades están en consonancia con los componentes del Programa Nacional de inversión agrícola (PNIA) y el Programa Senegal Emergente (PSE). Además, en 2014, se puso en marcha una reforma denominada Acto III de la Descentralización cuyo objetivo es “organizar el país en territorios viables, competitivos e impulsores de desarrollo sostenible”, y que provoca una representación femenina casi del 50% en todos los niveles de gobierno, desde el parlamento hasta las colectividades locales (Ley de Paridad). Con esta reforma se establecen más de 500 municipios en todo el territorio, con competencias en varios ámbitos. En este contexto, el municipio de Podor puede jugar un rol importante en la promoción del desarrollo local, y en el apoyo de esta iniciativa concreta con el impulso a la participación política de las mujeres.

Además, cabe resaltar el esfuerzo y compromiso del gobierno Senegalés para promover la inclusión de los temas de género en las políticas públicas de diferentes sectores, que se plasma en la “Estrategia nacional para la igualdad y equidad de género” (SNEEG). Tiene especial interés la ley de Igualdad que pretende transformar los roles de género.

Se considera entonces que la estrategia planteada está alineada con la estrategia de lucha contra la pobreza, tanto de autoridades públicas nacionales como de las comunas de intervención.

Así la implementación del presente proyecto se justifica ampliamente: tendrá un impacto positivo a nivel individual de los/las titulares de derechos (incremento de sus ingresos, de su autoestima y una mayor participación en la toma de decisiones de sus comunidades), familiar (mejora de la seguridad alimentaria y nutricional), organizacional (agrupaciones fortalecidas tendrán una mayor incidencia en otros niveles de actuación). Además, su sostenibilidad está asegurada al responder a necesidades identificadas por la propia población y contar con el apoyo de las autoridades locales.

3.4.- Experiencia previa de la entidad solicitante:

Experiencia Prosalus					
Experiencia de la entidad solicitante en el sector (2013-2017)					
AÑO INICIO Y FIN DEL PROYECTO	TÍTULO DEL PROYECTO	RESUMEN DEL PROYECTO	ENTIDAD LOCAL	IMPORTE DEL PROYECTO EN €	ORIGEN DE LOS FONDOS
2013-	Fortalecimiento de la gestión productiva y económica en la Microcuenca Chotano, Perú	El proyecto fortaleció a las organizaciones campesinas en procesos de transformación de maíz y frijol para comercialización en el mercado local.	ESCAES	495.440,96 €	Obra Social "La Caixa"
2013	Participación de mujeres en la gestión local por un desarrollo equitativo en 6 Municipios de Bolivia	Con el presente proyecto se dará continuidad al proceso de fortalecimiento de organizaciones de mujeres indígenas, campesinas, originarias y periurbanas en 6 Municipios del país apuntando a mejorar la participación y articulación de las mujeres organizadas en la gestión municipal del desarrollo local y el nivel de inclusión de sus demandas, en ejercicio de sus derechos.	COORDINADORA DE LA MUJER	167.204,48 €	Diputación de Gipuzkoa
2013	Consolidando la seguridad alimentaria nutricional con equidad de género en el marco del Derecho Humano a la Alimentación. Presto, Chuquisaca	La propuesta consolida el proceso SAN/SOBAL con enfoque de género que persigue el efectivo ejercicio del DHA en el Municipio de Presto. Se fortalecerá a las organizaciones económicas campesinas (OECAs) para articulación a mercado con los excedentes de producción, la gestión de riesgos ambientales para la producción, la articulación entre actores públicos y organizaciones sociales y/o productivas, el control social por parte de éstas y seguimiento a la implementación de políticas públicas SAN/SOBAL	PASOS	274.065,00 €	AECID
2013	Promoción de la Seguridad Alimentaria en el	Apoyo a las organizaciones campesinas de mujeres	ATAP / KULIMA	13.833,00 €	Ayto. Irún

	distrito de Magude	para la instalación de cultivos autóctonos y altamente nutritivos para la seguridad alimentaria y nutricional			
2013	Mejora de las condiciones medioambientales y de habitabilidad a través del fortalecimiento de capacidades, con un enfoque de género en tres Asentamientos Humanos en Comas, Perú	El proyecto pretende mejorar las condiciones medioambientales y de habitabilidad de 102 familias de los Asentamientos Humanos, Virgen de las Mercedes, Villa Hermosa y Castañeda Lossio a través del fortalecimiento de las capacidades locales con un enfoque de género, y de la implementación de un sistema de alcantarillado condominial.	APDES	240.933,72 €	Gobierno Vasco
2014	Fortalecimiento de organizaciones indígena campesinas para la incidencia por la soberanía alimentaria y la igualdad de género, en el marco del derecho a la alimentación, Bolivia	El proyecto va dirigido a promover una mayor participación e incidencia política de las organizaciones indígenas campesinas de los valles interandinos de Cochabamba por la soberanía alimentaria y la igualdad de género. Para ello, se propone el fortalecimiento organizativo de las organizaciones específicas de mujeres y las mixtas, tanto en su estructura de funcionamiento interna como externa para los procesos de incidencia.	CIPCA	184.006,30 €	Diputación Gipuzkoa
2014	Capacitación y fortalecimiento de las organizaciones locales de mujeres campesinas para la participación en el desarrollo local en ejercicio de sus derechos". Municipios de Vila Vila y Alalay de la Región Cono Sur de Cochabamba	Contribuir al ejercicio pleno de los derechos de las mujeres campesinas, fomentando su empoderamiento en espacios familiares, comunales, locales y regionales, con capacitación y fortalecimiento organizativo y productivo de la organización.	AYNISUYU	21.960,00 €	Ayuntamiento de Errenteria
2014	Fortalecimiento de la red de organizaciones de soberanía alimentaria para su diálogo en políticas relacionadas con	El proyecto tiene por objetivo reactivar y reestructurar la Red de Organizaciones para la Soberanía Alimentaria-ROSA para su participación en los espacios de vigilancia y	ATAP / KULIMA (ROSA)	234.900,00 €	AECID

	el derecho a la alimentación, Mozambique	definición de políticas SAN			
2015	Fortalecimiento organizativo para el empoderamiento social, económico y político de las mujeres del Municipio de Presto, Chuquisaca	El proyecto pretende fortalecer el eje de empoderamiento económico, social y político de las mujeres campesinas del municipio, en ejercicio de sus derechos, apoyando sus capacidades productivas y sus capacidades de incidencia para la toma de decisiones, organizativas y/o municipales	PASOS	41.982,00 €	Ayuntamiento de Errenteria
2015	Fortalecimiento de organizaciones indígenas campesinas para la participación política equitativa, la soberanía alimentaria y el empoderamiento económico de las mujeres, Bolivia	El proyecto apunta al fortalecimiento de las organizaciones indígenas originario campesinas (IOC) mixtas y de mujeres del Municipio andino de Anzaldo en torno a tres ejes de trabajo: la participación política, el empoderamiento económico de mujeres y la consolidación de la gestión sostenible de los recursos hídricos	CIPCA	182.266,34 €	Diputación de Gipuzkoa
2015	Dinamización socioeconómica y productiva en el Municipio de Presto, Bolivia	El proyecto tiene el el propósito de fortalecer a las organizaciones de productores para la producción limpia, acopio y venta de excedentes en el mercado impulsando un proceso de desarrollo inclusivo, con participación significativa de las mujeres, ambientalmente sostenible y mejorando el nivel de ingresos de las familias campesinas.	PASOS	560.761,32 €	Obra Social "La Caixa"
2015	Capacitación y fortalecimiento de organizaciones locales de mujeres campesinas quechuas para la participación en el desarrollo local integral, en ejercicio de sus derechos. Municipios de Alalay y Vila Vila, Región Cono Sur	El proyecto busca contribuir al ejercicio pleno de los derechos de las mujeres campesinas de dos municipios del Cono Sur de Cochabamba, fomentando su empoderamiento en espacios familiares, comunales, locales y regionales. Así, se continuará con el trabajo tanto de capacitación de las	Aynisuyu	23.800	Ayuntamiento de Irun

	de Cochabamba	mujeres de base como de fortalecimiento organizativo y económico-productivo de la organización de mujeres campesinas, reforzando su posición política y social como plataforma de defensa de los intereses de las mujeres en la planificación y control del desarrollo local.			
2016	Fortalecimiento organizativo e institucional para una ACE de calidad promoviendo la producción local sostenible de alimentos	Se fortalecerán las capacidades locales (públicas y organizativas) así como la gobernanza en torno a la política pública ACE y su adecuada implementación, para que responda a criterios de calidad y cultura alimentaria tradicional con equidad de género, y se provea de alimentos de producción local de las organizaciones económicas campesinas y comunitarias contribuyendo a la soberanía alimentaria territorial y dinamizando la Agricultura Familiar Campesina y Comunitaria –AFCC– sostenible.	Aynisuyu/CIPCA/IP TK	1.293.177,00 €	AECID
2016	Apoyo integral para la reducción de la desnutrición crónica en la provincia de Maputo	El proyecto tiene por objetivo el combate a la desnutrición crónica desde un abordaje multisectorial que incluye los componentes de mejora del acceso y disponibilidad de alimentos; educación nutricional y fortalecimiento de sociedad civil para su participación en los espacios de vigilancia y definición de políticas públicas SAN	FE/Kulima/ROSA	354.663,00 €	AECID
2016	Apoyo para la puesta en marcha de una iniciativa económica liderada por mujeres en la comunidad de Faoye, Senegal	Se propone la puesta en marcha de una pequeña panadería en la comunidad Faoye, que será gestionada por una agrupación de mujeres.	SAPOP	5.524,73 €	Fundación Roviralta

2017	Fortalecimiento de organizaciones indígenas campesinas, tanto mixtas como exclusivas de mujeres en los Planes Territoriales de Desarrollo Integral y las políticas públicas de soberanía alimentaria, sostenibilidad ambiental y equidad de género, Bolivia	Promover una mayor participación e incidencia política de las organizaciones indígenas campesinas, tanto mixtas como exclusivas de mujeres en los Planes Territoriales de Desarrollo Integral y las políticas públicas de soberanía alimentaria, sostenibilidad ambiental y equidad de género.	CIPCA	93.121,89 €	Diputación Foral de Gipuzkoa
2017	Desarrollo económico y social de las mujeres de la comunidad de Faoye	El proyecto pretende contribuir al desarrollo socio económico de la comunidad de Faoye y mejorar la posición de las mujeres a través de la puesta en marcha de una unidad de transformación de cacahuete y del fortalecimiento de las capacidades de las mujeres miembros de la asociación Mbaad Maan para transformar este producto local y gestionar sus ingresos así como el mantenimiento de la maquina moladora.	SAPOP	6.521,00 €	Fundación Roviralta
2017	Consolidando la soberanía alimentaria con equidad de género en comunidades campesinas quechuas de Pocoata	La propuesta consolida los siguientes ejes de actuación: 1. Acceso y disponibilidad de alimentos en cantidad y calidad suficiente, 2. Adopción de prácticas nutricionales e higiénicas saludables, 3. Fortalecimiento de organizaciones campesinas, mixtas y específicas de mujeres para la concertación entre actores públicos, incidencia y control social a políticas y programas relacionados con el derecho a la alimentación, la soberanía alimentaria y la igualdad de género. También se impulsarán emprendimientos productivos liderados por mujeres.	IPTK	124.697,00 €	JCCLM
2017-2018	Recuperación de tierras de cultivo en la comunidad de Faoye, Senegal	La acción busca contribuir a la mejora de la autosuficiencia alimentaria y del ecosistema de la comunidad de Faoye a	SAPOP	30.000,00 €	Informa Consulting

		través de la recuperación de tierras de cultivo (con la reparación y construcción de diques anti sal) y de reforestación en la zona.			
Experiencia Musol					
Experiencia de la entidad solicitante en el sector (2013-2017)					
AÑO INICIO Y FIN DEL PROYECTO	TÍTULO DEL PROYECTO	RESUMEN DEL PROYECTO	ENTIDAD LOCAL	IMPORTE DEL PROYECTO EN €	ORIGEN DE LOS FONDOS
2018-2020	Empoderamiento económico, comunitario y político de las mujeres de Sangalkam, Yénne y Bambilor (Región de Dakar - Senegal) fomentando la mejora de las políticas locales participativas de género.	El proyecto pretende asegurar el ejercicio de los derechos humanos, en particular los derechos económicos y políticos de las mujeres de Yénne, Sangalkam y Bambilor, zona periurbana de Dakar.	ONG 3D	597.549,33 €	Generalitat Valenciana
2016-2019	Promoción de las actividades económicas individuales y asociativas de transformación agroindustrial de las mujeres de Sangalkam, Yénne y Bambilor (región de Dakar, Senegal), fomentando la participación ciudadana y la coherencia en las políticas públicas territoriales de género	La acción está apoyando a las mujeres beneficiarias tanto a nivel de emprendimientos individuales, así como a nivel comunitario. Se está mejorando la comercialización de los productos a través de formaciones específicas y de un acompañamiento y monitoreo continuos. Y se están promoviendo y reforzando las capacidades de las organizaciones de las mujeres, su participación e incidencia política local.	ONG 3D	356.691,49€	Ayuntamiento de Madrid
2018-2020	Adaptación al cambio climático de la producción agrícola en el departamento de Podor, Senegal	El proyecto se basa en tres ejes: (i) mejora de los conocimientos de las entidades públicas y de las organizaciones rurales sobre el cambio climático, (ii) promover la mejora de las políticas públicas locales y departamentales de adaptación al cambio climático de la producción agrícola (iii) y se implementará una	ONG 3D	295.864,00 €	Junta de Andalucía

		experiencia piloto de adaptación al cambio climático de la producción agrícola.			
2018-2019	Mejora de la producción agrícola sostenible y de las políticas públicas locales de adaptación al cambio climático en el Departamento de Podor (Senegal)	El proyecto se basa en tres ejes: (i) mejora de los conocimientos de las entidades públicas y de las organizaciones rurales sobre el cambio climático, (ii) promover la mejora de las políticas públicas locales y departamentales de adaptación al cambio climático de la producción agrícola (iii) y se implementará una experiencia piloto de adaptación al cambio climático de la producción agrícola.	ONG 3D	91.624,74 €	Junta de Castilla La Mancha
2017-2018	Mejora de la producción agrícola sostenible en Guédé (Podor, Senegal), con un enfoque de resiliencia al cambio climático.	Este programa está dirigido a contribuir al desarrollo rural y mejorar las condiciones sociales y económicas y de seguridad alimentaria de Guédé (Podor, región de Saint Louis, Senegal) mejorando y adaptando los métodos y técnicas de cosecha del arroz, promoviendo la diversificación de la producción agrícola y mejorando la gestión post cosecha y la comercialización de los productos agrícolas.	ONG 3D	98.405,00 €	Junta de Castilla La Mancha
2017-2019	Fortalecimiento del sistema productivo agropecuario, en el marco de las políticas municipales de desarrollo local sostenible, en la zona de transición Andino - Yungas, de la cordillera Tunari del Municipio de Tiquipaya (Bolivia)	El proyecto es parte de un programa que contribuye al ejercicio del derecho humano a la alimentación por parte de las familias indígenas quechuas de comunidades rurales de la zona de transición Andino – Yungas, las de la comunidad Titiri y las familias indígenas quechuas de las Sub-Centrales Montecillo y Wallatani de la Cordillera Tunari del Municipio de Tiquipaya.	CEDESCO	262.358,06 €	Generalitat Valenciana
2017-2018	Implementación participativa de la Ley municipal de promoción de los derechos de las mujeres del Gobierno Autónomo Municipal de Torotoro, Bolivia.	La intervención es continuidad del proyecto " Integración participativa en la planificación del desarrollo municipal de las previsiones de la Carta Orgánica del Municipio de Toro ..." y contribuirá a	CEDESCO	104.140,24 €	Generalitat Catalana

		implementar la "Ley municipal de promoción, prevención y atención de los derechos de la mujer".			
2016-2018	Integración participativa en la planificación del desarrollo municipal de las previsiones de la Carta Orgánica del Municipio de Toro Toro (Bolivia) relacionadas con la lengua y cultura indígena y los derechos de las mujeres.	El proyecto pretende lograr la integración participativa en la planificación del desarrollo municipal de las previsiones de la carta orgánica, mientras se trabaja en la implementación participativa de la Ley municipal	CEDESCO	72.514,37 €	Generalitat Catalana
2016-2017	Mejora de la organización y producción agropecuaria en la Subcentral Chapisirca de la Cordillera Tunari, Municipio de Tiquipaya (Cochabamba, Bolivia).	El proyecto es parte de un programa que contribuye al ejercicio del derecho humano a la alimentación por parte de las familias indígenas quechuas de comunidades rurales de la zona de transición Andino – Yungas, las de la comunidad Titiri y las familias indígenas quechuas de las Sub-Centrales Montecillo y Wallatani de la Cordillera Tunari del Municipio de Tiquipaya	CEDESCO	236.596,70 €	AEXCID
2014-2016	Fortalecimiento de la organización y producción agrícola sostenible en Guédé village y Guédé Chantier, Departamento de Podor, región de Sant Louis, Senegal.	Este proyecto estaba enfocado en (i) mejorar los métodos y técnicas de cultivo de arroz, (ii) mejorar la gestión después de la cosecha y la comercialización de la producción agrícola en las comunidades y (iii) reforzar la organización de las asociaciones de productores de arroz de Guédé Village y Guédé Chantier.	ENDA 3D/ONG 3D	355.893,36 €	Obra Social "La Caixa"
2016-2017	L'enfocament transversal de la Cooperació descentralitzada en els Objectius de Desenvolupament Sostenible.	El proyecto ha permitido el intercambio de experiencias entre actores de desarrollo españoles y senegaleses en el marco de la descentralización y los ODS, con el fin de mejorar la identificación, seguimiento, evaluación y justificación de los proyectos de desarrollo local en Senegal y la gestión de los proyectos desde España.	ENDA 3D/ONG 3D	4.065,00 €	Gobierno Balear

2015-2017	Mejora de la producción sostenible del arroz en Guédé Village y Guédé Chantier, región de Sant Louis, Senegal.	La acción se basaba en tres ejes: (i) apoyar el desarrollo de la producción de arroz y de cebolla en los perímetros irrigados de las comunidades de Guédé Village y de Guédé Chantier, (ii) reforzar las capacidades de valoración y de conservación de arroz y (iii) acompañar el desarrollo organizativo e institucional de la UJAK.	ENDA 3D/ONG 3D	171.684,00 €	Generalitat Valenciana
2016-2017	Mejora de las capacidades de la organización PACTE en la Gestión de proyectos cofinanciados de desarrollo local en Senegal	El proyecto se ha desarrollado como una cooperación técnica para fortalecer la organización local PACTE, con el fin de mejorar la identificación, seguimiento, evaluación y justificación de los proyectos de desarrollo local en Senegal.	PACTE	7.999,60 €	Gobierno Balear
2015-2016	Fortalecimiento de la organización y producción agrícola sostenible en Guédé Village y Guédé Chantier, Departamento de Podor, región de Sant Louis, Senegal	La acción se basaba en tres ejes: (i) apoyar el desarrollo de la producción de arroz y de cebolla en los perímetros irrigados de las comunidades de Guédé Village y de Guédé Chantier, (ii) reforzar las capacidades de valoración y de conservación de arroz y (iii) acompañar el desarrollo organizativo e institucional de la UJAK.	ENDA 3D/ONG 3D	139.126,13 €	Junta de Extremadura
2010-2014	Descentralización , género y desarrollo local: apoyo a la promoción del empoderamiento económico y político de las mujeres de las comunidades rurales de Yenne y de Sangalkam	Programa de apoyo integral y multisectorial al desarrollo sostenible de Yenne y Sangalkam a mujeres emprendedoras para fortalecer sus actividades económicas de transformación y comercialización de productos agrícolas y pesqueros así como su participación política, en estrecha colaboración con las colectividades locales.	ENDA Graf 3D	562.582,38 €	Generalitat Valenciana
2013-2016	Fortalecimiento de la Democracia Participativa en los municipios de Ziguinchor y Bignona, Senegal	El proyecto se enmarca en el Programa de Fortalecimiento de la Democracia Participativa, implementado por PACTE, que promueve el dispositivo de	PACTE	141.564,51 €	Gobierno Balear

		consulta y coordinación de los actores del desarrollo para una gestión urbana concertada, en los municipios de Ziguinchor y Bignona, impulsado por la Agencia Regional de Desarrollo (ARD).			
2014-2015	Mejora de la organización y producción agropecuaria en las sub-centrales Montecillo y Wallatani de la Cordillera Tunari, Municipio de Tiquipaya (Cochabamba, Bolivia).	El programa contribuye el ejercicio del derecho humano a la alimentación por parte de las familias indígenas quechuas de comunidades rurales y de familias indígenas quechuas de las Sub-Centrales Montecillo y Wallatani de la cordillera Tunari del Municipio de Tiquipaya.	CEDESCO	223.421,28€	AEXCID
2013-2016	Mejora de la organización y producción agropecuaria en la Comunidad Tittiri de la Cordillera Tunari, Municipio de Tiquipaya, Bolivia.	El programa contribuye el ejercicio del derecho humano a la alimentación por parte de las familias indígenas quechuas de comunidades rurales y de familias indígenas quechuas de las Sub-Centrales Montecillo y Wallatani de la cordillera Tunari del Municipio de Tiquipaya.	CEDESCO	295.268,33 €	Obra Social La Caixa

Experiencia de la entidad solicitante con la entidad local (2013-2017)

AÑO INICIO Y FIN DE LA INICIATIVA O PROYECTO*	TÍTULO DE LA INICIATIVA O PROYECTO	RESUMEN DE LA INICIATIVA O PROYECTO	IMPORTE DE LA INICIATIVA O PROYECTO EN €	ORIGEN DE LOS FONDOS*
2016-2019	Promoción de las actividades económicas individuales y asociativas de transformación agroindustrial de las mujeres de Sangalkam, Yenne y Bambilor (región de Dakar, Senegal), fomentando la participación ciudadana y la coherencia en las políticas públicas territoriales de género	La acción está apoyando a las mujeres beneficiarias tanto a nivel de emprendimientos individuales, así como a nivel comunitario. Se está mejorando la comercialización de los productos a través de formaciones específicas y de un acompañamiento y monitoreo continuos. Y se están promoviendo y reforzando las capacidades de las organizaciones de las mujeres, su participación e incidencia política local.	356.691,49€	Ayuntamiento de Madrid

2015-2016	Fortalecimiento de la organización y producción agrícola sostenible en Guédé Village y Guédé Chantier, Departamento de Podor, región de Sant Louis, Senegal	La acción se basaba en tres ejes: (i) apoyar el desarrollo de la producción de arroz y de cebolla en los perímetros irrigados de las comunidades de Guédé Village y de Guédé Chantier, (ii) reforzar las capacidades de valoración y de conservación de arroz y (iii) acompañar el desarrollo organizativo e institucional de la UJAK.	139.126,13 €	Junta de Extremadura
2015-2017	Mejora de la producción sostenible del arroz en Guédé Village y Guédé Chantier, región de Sant Louis, Senegal.	El proyecto se basa en tres ejes: (i) mejora y adaptación al cambio climático de los métodos y técnicas de cosecha del arroz, (ii) promover la diversificación de la producción agrícola y adaptación al cambio climático en la comunidad y (iii) mejorar la gestión post cosecha y la comercialización de los productos agrícolas en las comunidades rurales de Guédé	171.684,00 €	Generalitat Valenciana
2014 -2016	Fortalecimiento de la organización y producción agrícola sostenible en Guédé village y Guédé Chantier, Departamento de Podor, región de Sant Louis, Senegal".	Este proyecto estaba enfocado en (i) mejorar los métodos y técnicas de cultivo de arroz, (ii) mejorar la gestión después de la cosecha y la comercialización de la producción agrícola en las comunidades y (iii) reforzar la organización de las asociaciones de productores de arroz de Guédé Village y Guédé Chantier.	355.893,36	Obra social La Caixa/Musol
2017-2018	Programa de Mejora de la producción agrícola sostenible en Guédé (Senegal) con un enfoque de adaptación a los cambios climáticos	Este programa está dirigido a contribuir al desarrollo rural y mejorar las condiciones sociales y económicas y de seguridad alimentaria de Guédé (Podor, región de Saint Louis, Senegal) mejorando y adaptando los métodos y técnicas de cosecha del arroz, promoviendo la diversificación de la producción agrícola y mejorando la gestión post cosecha y la comercialización de los productos agrícolas.	98.405,00 €	Junta de Castilla La Mancha
2016-2017	L'enfocament transversal de la Cooperació descentralitzada en	El proyecto ha permitido el intercambio de experiencias entre actores de desarrollo españoles y	4.065,00 €	Gobierno Balear

	els Objectius de Desenvolupament Sostenible.	senegaleses en el marco de la descentralización y los ODS, con el fin de mejorar la identificación, seguimiento, evaluación y justificación de los proyectos de desarrollo local en Senegal y la gestión de los proyectos desde España.		
2016-2018	Mejora de la provisión, uso y gestión del servicio de agua potable en la Comuna de Yénne, Senegal	La acción tiene como objetivo mejorar las condiciones de provisión, gestión y uso del agua potable y del saneamiento básico en la Comuna de Yénne, Senegal para contribuir a reducir los índices de incidencia de enfermedades relacionadas con el consumo de agua que afectan sobre todo la población infantil.	79.445,00 €	AACID
2010-2014	Descentralización, género y desarrollo local: apoyo a la promoción del empoderamiento económico y político de las mujeres de las comunidades rurales de Yenne y de Sangalkam	Programa de apoyo integral y multisectorial al desarrollo sostenible de Yénne y Sangalkam a mujeres emprendedoras para fortalecer sus actividades económicas de transformación y comercialización de productos agrícolas y pesqueros así como su participación política, en estrecha colaboración con las colectividades locales.	562.582,38 €	Generalitat Valenciana
2016-2017	Mejora del saneamiento básico el Municipio de Yénne en Senegal – Fase 3	La acción tiene como objetivo mejorar las condiciones de provisión, gestión y uso del agua potable y del saneamiento básico en la Comuna de Yéne, Senegal para contribuir a reducir los índices de incidencia de enfermedades relacionadas con el consumo de agua que afectan sobre todo la población infantil.	12.468,26 €	Ayuntamiento de Valladolid
2013-2014	Mejora del saneamiento básico en la Comunidad Rural de Yéne en Senegal – Fase 2	La acción tiene como objetivo mejorar las condiciones de provisión, gestión y uso del agua potable y del saneamiento básico en la Comuna de Yéne, Senegal para contribuir a reducir los índices de incidencia de enfermedades relacionadas con el consumo de agua que afectan sobre todo la	17.202,77 €	Ayuntamiento de Valladolid

		población infantil.		
--	--	---------------------	--	--

* Proyectos y otro tipo de iniciativas desarrolladas conjuntamente (participación en jornadas y/o redes, elaboración de documentos...). Para el caso de las iniciativas no es necesario informar sobre el importe y el origen de los fondos.

3.5.- Experiencia previa de la entidad local:

Experiencia de la entidad local en el sector (2010-2017)				
AÑO INICIO Y FIN DEL PROYECTO/ INICIATIVA	TÍTULO DEL PROYECTO/ INICIATIVA	RESUMEN DEL PROYECTO/ INICIATIVA	POBLACIÓN SUJETO DEL PROYECTO/INICIATIVA (especificar colectivo y ámbito geográfico)	IMPORTE DEL PROYECTO/INICIATIVA EN €
2014 -2016	Fortalecimiento de la organización y producción agrícola sostenible en Guédé village y Guédé Chantier, Departamento de Podor, región de Sant Louis, Senegal".	Este proyecto estaba enfocado en (i) mejorar los métodos y técnicas de cultivo de arroz, (ii) mejorar la gestión después de la cosecha y la comercialización de la producción agrícola en las comunidades y (iii) reforzar la organización de las asociaciones de productores de arroz de Guédé Village y Guédé Chantier.	Los productores de las comunidades de Guédé Village y Guédé Chantier, la UJAK y los CFT	355.893,36 €
2015/2016	Fortalecimiento de la organización y producción agrícola sostenible en Guédé village y Guédé Chantier, Departamento de Podor, región de Sant Louis, Senegal".	La acción se basaba en tres ejes: (i) apoyar el desarrollo de la producción de arroz y de cebolla en los perímetros irrigados de las comunidades de Guédé Village y de Guédé Chantier, (ii) reforzar las capacidades de valoración y de conservación de arroz y (iii) acompañar el desarrollo organizativo e institucional de la UJAK.organizativo e institucional de la UJAK	Los productores de las comunidades de Guédé Village y Guédé Chantier, la UJAK y los CFT	139.126,13
2015- 2016	Proyecto de apoyo a la producción de arroz (PAPRIZ) en las comunidades de Guédé Village y Guédé Chantier	La acción se basaba en tres ejes: (i) apoyar el desarrollo de la producción de arroz y de cebolla en los perímetros irrigados de las	Las colectividades locales de Guédé Village y Guédé Chantier, la UJAK y los CFT	171.684,00 €

		comunidades de Guédé Village y de Guédé Chantier, (ii) reforzar las capacidades de valoración y de conservación de arroz y (iii) acompañar el desarrollo organizativo e institucional de la UJAK.		
2017-2018	Programa de Mejora de la producción agrícola sostenible en Guédé (Senegal) con un enfoque de adaptación a los cambios climáticos	Este programa está dirigido a contribuir al desarrollo rural y mejorar las condiciones sociales y económicas y de seguridad alimentaria de Guédé (Podor, región de Saint Louis, Senegal) mejorando y adaptando los métodos y técnicas de cosecha del arroz, promoviendo la diversificación de la producción agrícola y mejorando la gestión post cosecha y la comercialización de los productos agrícolas.	UJAK Población de las comunidades de Guédé Village y de Guédé Chantier, departamento de Podor Las colectividades locales	98.405,00 €
2016-2017	L'enfocament transversal de la Cooperació descentralitzada en els Objectius de Desenvolupament Sostenible.	El proyecto ha permitido el intercambio de experiencias entre actores de desarrollo españoles y senegaleses en el marco de la descentralización y los ODS, con el fin de mejorar la identificación, seguimiento, evaluación y justificación de los proyectos de desarrollo local en Senegal y la gestión de los proyectos desde España.	ONG 3D Autoridades locales	4.065,00 €
2010-2014	Descentralización, género y desarrollo local: apoyo a la promoción del empoderamiento económico y político de las mujeres de las comunidades rurales de Yenne y de Sangalkam	Programa de apoyo integral y multisectorial al desarrollo sostenible de Yenne y Sangalkam a mujeres emprendedoras para fortalecer sus actividades económicas de transformación y comercialización de productos agrícolas y pesqueros así como su participación	Población de las comunidades de Yenne y Sangalkam, departamento de Rufisque (Dakar) Las colectividades locales ONG 3D	562.582,38 €

		política, en estrecha colaboración con las colectividades locales.		
Experiencia de la entidad local con la población sujeto (2014-2017)				
AÑO INICIO Y FIN DEL PROYECTO	TÍTULO DEL PROYECTO	RESUMEN DEL PROYECTO	POBLACIÓN SUJETO DEL PROYECTO (especificar colectivo y ámbito geográfico)	IMPORTE DEL PROYECTO EN €
2014-2016	Proyecto de refuerzo de la Organización y de la Producción agrícola en las comunidades de Guédé Village y Guédé Chantier (ROPAG 1)	Este proyecto estaba enfocado en (i) mejorar los métodos y técnicas de cultivo de arroz, (ii) mejorar la gestión después de la cosecha y la comercialización de la producción agrícola en las comunidades y (iii) reforzar la organización de las asociaciones de productores de arroz de Guédé Village y Guédé Chantier.	Los productores de las comunidades de Guédé Village y Guédé Chantier, la UJAK y los CFT	355.893,36 €
2014- 2016	Proyecto de refuerzo de la Organización y de la Producción agrícola en las comunidades de Guédé Village y Guédé Chantier (ROPAG 2)	La acción se basaba en tres ejes: (i) apoyar el desarrollo de la producción de arroz y de cebolla en los perímetros irrigados de las comunidades de Guédé Village y de Guédé Chantier, (ii) reforzar las capacidades de valoración y de conservación de arroz y (iii) acompañar el desarrollo organizativo e institucional de la UJAK.	Los productores de las comunidades de Guédé Village y Guédé Chantier, la UJAK y los CFT	139.126,13 €
2015- 2016	Proyecto de apoyo a la producción de arroz (PAPRIZ) en las comunidades de Guédé Village y Guédé Chantier	La acción se basaba en tres ejes: (i) apoyar el desarrollo de la producción de arroz y de cebolla en los perímetros irrigados de las comunidades de Guédé Village y de Guédé Chantier, (ii) reforzar las capacidades de valoración y de	Las colectividades locales de Guédé Village y Guédé Chantier, la UJAK y los CFT	171.684,00 €

		conservación de arroz y (iii) acompañar el desarrollo organizativo e institucional de la UJAK.		
2017-2018	Programa de Mejora de la producción agrícola sostenible en Guédé (Senegal) con un enfoque de adaptación a los cambios climáticos	Este programa está dirigido a contribuir al desarrollo rural y mejorar las condiciones sociales y económicas y de seguridad alimentaria de Guédé (Podor, región de Saint Louis, Senegal) mejorando y adaptando los métodos y técnicas de cosecha del arroz, promoviendo la diversificación de la producción agrícola y mejorando la gestión post cosecha y la comercialización de los productos agrícolas.	UJAK Población de las comunidades de Guédé Village y de Guédé Chantier, departamento de Podor Las colectividades locales	98.405,00 €

4.- POBLACIÓN SUJETO.

4.1.- Identificación y caracterización:

Los/las titulares de derechos identificados en este proyecto son los colectivos que sufren múltiples vulnerabilidades y se encuentran en una situación de mayor riesgo para ejercer plenamente sus derechos, y más concretamente su derecho a la alimentación: las **mujeres campesinas** y **los pequeños productores** de la etnia pular que habitan en las comunidades de Donaye Tarédji, Diatar, Mboyo y Guia de las comunas de Guédé Village y Guédé Chantier, zonas rurales empobrecidas del distrito Gamadji Saré, Departamento de Podor.

Las condiciones medioambientales, de pobreza y de falta de oportunidades y acceso a recursos en Guédé, dificultan el ejercicio de los derechos por parte de la población. Las mujeres campesinas en estas localidades tienen obstáculos adicionales a los hombres para el ejercicio efectivo de sus derechos solo por el hecho de ser mujeres.

Los pequeños productores sufren la disminución de ingresos por diferentes motivos relacionados a la degradación de las tierras, la baja de las precipitaciones, las dificultades de acceso a los insumos y la falta de valor añadido sobre los productos cultivados. Sus perspectivas de futuro fuera de la práctica de la agricultura se reducen drásticamente. Esta situación lleva a una situación de mayor vulnerabilidad alimentaria y de éxodo masivo de esta franja de la población hacia las ciudades y al extranjero.

La población campesina de las comunas de Guédé se organiza en torno a Asociaciones de Desarrollo Comunes (AVD, siglas en francés) y a Círculos de Mujeres Transformadoras (CFT, siglas en francés). Ambas estructuras forman parte de la plataforma UJAK, que en el marco de este proyecto actúa como interlocutor de los/las titulares del derecho promoviendo activamente la agricultura en la región y con el apoyo de las autoridades locales competentes (SAED, comunidades, prefectura).

El proyecto contempla la participación de 5 CFT y de 150 productores (de los cuales 40% son mujeres), así como de mujeres de la comunidad y de mujeres afiliadas a la UJAK.

Si bien se espera que toda la población de las comunas de Guédé Village y Guédé Chantier, que se estima en 52.690 habitantes, se beneficie indirectamente de esta intervención, la acción está específicamente dirigida a los colectivos identificados.

La población en las comunas de Guédé es muy joven, el 57,5% tiene menos de 20 años y el 38,8% entre 20 y 59 años. Esta población está formada por la etnia pular (90%), maure (4%) y wolof (3 %).

En cada familia (compuesta por 12 personas de media), tienen un empleo (incluyendo el trabajo independiente) de 1 a 2 personas de media y sus bajos ingresos determinan su utilización, en gran parte para la alimentación (70%). Los recursos destinados a la salud, a la educación y a la vivienda son muy limitada (alrededor de un 10% por familia), con graves consecuencias para la población, la salubridad de las viviendas (falta de saneamiento, falta de acceso al agua potable) y la falta de continuidad en los estudios por encima de los niveles de base. En efecto, más de la mitad de los/as beneficiarios/as no tienen formación: 32% de enseñanza primaria y 22% de formación profesional o técnica, mientras que nadie ha cursado estudios universitarios. Alrededor del 85% de la infancia en edad escolar frecuentan regularmente la escuela. El 98% de las familias no llega a producir y/o adquirir en el mercado la comida necesaria para asegurar una alimentación adecuada a lo largo del año.

4.2.- Cuantificación de la población sujeto:

La población destinataria es de 2.752 personas (40% mujeres), incluyendo a las autoridades locales, las mujeres transformadoras, los líderes y los/as productores/as agrícolas y sus familias.

Ubicación	Grupos poblacionales	Nº de mujeres	Nº de hombres	Total de personas
Comunas de Guédé Village y Guédé Chantier	Productores	60	90	150
	Mujeres transformadoras	75	0	75
	Miembros comités de gestión	50	0	50
	Formadores	13	12	25
	Mujeres (elegidas y miembros de la UJAK)	91	0	91
	Mujeres de la UJAK (formadas en desarrollo organizacional y participación ciudadana)	75	0	75
	Líderes de la UJAK	23	23	46
	Mujeres líderes de la UJAK formadas en liderazgo e incidencia	45		45
	Mujeres la UJAK formadas en Derechos humanos e incidencia	45		45
	Mujeres de la UJAK formadas en tenencia y gestión de tierras y GED	45		45
	Total	522	125	647

La población indirecta: son las poblaciones de Guédé Village y de Guédé Chantier que están constituidas por 52.690 habitantes.

4.3.- Criterios de selección:

La selección de la población sujeto se hizo según los siguientes criterios:

- El nivel de vulneración de los derechos: la situación de pobreza y los indicadores de inseguridad alimentaria.
- Características territoriales apropiadas: el acceso fácil a las fuentes de agua estables para la irrigación (canales del río Senegal y de la SAED) y el potencial territorial disponible a pesar de los efectos del cambio climático.
- El compromiso e interés de los/las titulares de derechos en participar y aprender nuevas técnicas de producción agroecológica, de transformación y de comercialización.
- Capital social consolidado: la existencia de la UJAK, la organización agraria más importante y más representativa de Guédé Village y de Guédé Chantier, agrupando 25 AVD (Asociaciones de Desarrollo Comunes) y 32 CFT (Círculos de Mujeres Transformadoras).
- Capacidad de emprendimiento, liderazgo y compromiso hacia el proyecto de la UTRIZ de las mujeres que van a integrar los comités de gestión de las UTRIZ.
- Desigualdad de género : débil representación de las mujeres en las instancias de toma de decisión y desproporción en la distribución de recursos(80 % de las mujeres productoras nos son propietarias de tierras)
- Agricultura artesanal: mecanización casi inexistente, la poca maquinaria que existe concierne la irrigación (pompas de agua)

4.4.- Fases del proyecto en la que participa la población sujeto y cómo lo hace:

Identificación: se organizaron talleres participativos y se realizó una encuesta con una muestra de más de 200 personas. La población sujeto participó activamente en el informe de diagnóstico de identificación. Las organizaciones de productores agrícolas y las mujeres transformadoras participaron en los talleres, y realizaron también un diagnóstico sobre los efectos del cambio climático para la elaboración de los planes de adaptación de los cultivos.

Formulación: La UJAK, que actúa como interlocutor de los CFT y de las familias de productores estuvo involucrada no solo en el diagnóstico y evaluaciones de anteriores intervenciones pero también en la formulación de esta propuesta. Estuvo en contacto directo y fluido con el equipo de la ONG3D.

Ejecución: Las familias de los productores trabajarán en los PIV acondicionados por el proyecto, la recepción, la formación, el aprovisionamiento y la diversificación de la producción agrícola adaptada al cambio climático. Las mujeres transformadoras de los 5 CFT participarán en las formaciones para mejorar y fortalecer sus técnicas de transformación y comercialización.

Se prestará una atención particular a facilitar la participación de mujeres y garantizar que no tengan una carga adicional, se buscará sitios para impartir las formaciones que sean de fácil acceso y se establecerán horarios que les permitan compatibilizar tareas.

Las autoridades administrativas y los servicios técnicos se implicarán en la puesta en marcha y en el seguimiento de las actividades del proyecto.

Seguimiento y evaluación: La UJAK estará implicada en todas las etapas de la puesta en marcha del proyecto, incluida la fase de seguimiento y evaluación. Canalizará la información y datos de seguimiento a través de su célula de seguimiento.

Su rol y responsabilidades estarán definidos en un acuerdo de colaboración que se establecerá con la ONG3D.

5.- LÓGICA DE INTERVENCIÓN.

5.1.- Explicación de la lógica de intervención propuesta:

La lógica de intervención se basa en una estrategia inclusiva y participativa que apunta principalmente al **fortalecimiento de capacidades** tanto técnicas como políticas de la población sujeto. Esta lógica de intervención responde a la necesidad de garantizar un desarrollo sostenible y equitativo liderado por la propia comunidad.

Es por ello que la estrategia se basa en sentar las bases (garantizar las condiciones necesarias para mejorar los procesos de producción y transformación con infraestructuras y equipamiento adecuados) y brindar las herramientas (formación técnica y política) necesarias para que la población sea protagonista de su propio desarrollo.

La estrategia apunta entonces a **fortalecer las capacidades** de los/las titulares de derechos para mejorar sus técnicas de producción (introduciendo elementos de producción agroecológica y de adaptación al cambio climático), de transformación (formación en técnicas de transformación y conservación) y de comercialización (formación en técnicas de marketing y comercialización, y creación de una plataforma) de estos productos. Se persigue también impulsar la participación política real de las mujeres en sus comunidades con el fortalecimiento de sus capacidades (en derechos, organización e incidencia) y la creación de un comité ciudadano para impulsar sus demandas y exigibilidad de sus derechos.

Tanto la ONG 3D como el consorcio MUSOL/Prosalus aportaron insumos desde su experiencia en terreno para la concepción de esta estrategia. Como se ha explicado en el apartado de Antecedente, esta intervención recoge la experiencia de varios proyectos que contribuyen al mismo objetivo: *el derecho a la alimentación y la igualdad de género*.

Esta estrategia se articula en las estructuras comunitarias existentes: la UJAK y en los CFT afiliados a ella. En su implementación la estrategia será apoyada por el equipo de ejecución y seguimiento de las actividades (UJAK-3D-SAED), y las autoridades administrativas y servicios técnicos estarán también implicados.

El sub-prefecto, como representante del Estado a nivel del distrito que engloba a las dos comunas, garantiza el seguimiento y control de las acciones de ONG que intervienen en su zona de responsabilidad. Es por ello que presidirá el Comité Local de Desarrollo establecido por la ONG 3D para garantizar un seguimiento participativo de la ejecución del proyecto.

La UJAK, como entidad a la que se articulan las estructuras que van a participar en la acción, se implicará en todas las etapas de la puesta en marcha del proyecto. Su participación se centrará en la movilización de la población sujeto y en el desarrollo de las actividades de recolección de información y de datos a través de su unidad de seguimiento. Todos estos roles y responsabilidades estarán definidos en un acuerdo de colaboración entre la UJAK y la ONG3D.

La SAED como órgano del Ministerio de agricultura y equipamiento rural, a cargo del asesoramiento (identificación de tierras para cultivo, estudio y control de las

instalaciones, consejo agrícola y rural de gestión del agua) de las tierras en esta zona, es un socio estratégico de la ONG3D.

Un convenio de colaboración entre las dos entidades ha sido establecido, facilitando así una armonización de la intervención de 3D con los grandes programas de promoción de la agricultura senegalesa, tales como PRACAS, PNAR, y PIDC.

La estrategia de intervención descansa también en las sinergias entre los diferentes actores y en un intercambio periódico de información entre éstos.

5.2.- Objetivo general:

Contribuir al ejercicio efectivo del derecho a la alimentación con equidad de género en el departamento de Podor.

5.3.- Objetivo específico:

5.3.1.- Objetivo específico.

Fortalecer la resiliencia de los sistemas de producción agrícola de las explotaciones familiares y la participación económica y política de las mujeres campesinas en las comunas Guédé Village y Guédé Chantier (Podor)

5.3.2.- Indicadores.

Al final del proyecto, los ingresos de las explotaciones familiares que participan en el proyecto, aumentan en un 50%.

El porcentaje de familias afiliadas a la UJAK que tienen asegurada la cobertura de sus necesidades alimenticias durante 12 meses del año aumenta en un 30%.

Al final del proyecto, 1200 titulares de derechos (59% mujeres y 41% hombres) tienen un acceso garantizado a alimentos (a base de arroz, cebolla y gombo) en cantidad y calidad suficientes y de manera sostenible.

Al final del proyecto, los titulares de derechos asignan un 15 % de sus ingresos generados por la comercialización de productos transformados para la alimentación familiar.

Las mujeres rurales de las comunidades Guédé Village y Guédé Chantier están organizadas y cuentan con una agenda reivindicativa que apoya los intereses de las mujeres

5.3.3.- Fuentes de verificación de los indicadores.

Cuestionarios a los productores

Informe técnico final del proyecto
Base de datos de seguimiento de los productores de la UJAK
Encuesta a los titulares de derechos
Estadísticas de los CFT y de las AVD de la UJAK
Agenda elaborada por los comités ciudadanos de mujeres

5.3.4.- Factores externos o hipótesis.

El cambio climático no afecta los Perímetros Irrigados Comunitarios (PIV) ni los cultivos de arroz, de cebolla y de gombo.

El mercado de arroz, de cebolla y de gombo no sufre modificaciones que afecten a la competitividad y a la comercialización de los productos de los productores apoyados por el proyecto.

5.4.- Resultados esperados:

5.4.1.- Resultados esperados.

R1. La disponibilidad y la calidad de arroz, cebolla y gombo están garantizadas con una producción mejorada, agroecológica y resiliente al cambio climático

R2. Mejorados los procesos de transformación y de comercialización de productos agrícolas de 5 CFT afiliados a la UJAK

R3. Fortalecida la participación política de las mujeres en espacios públicos de las comunas Guédé village y Guédé Chantier

5.4.2.- Indicadores del grado de consecución de los resultados.

R1

Indicadores de proceso

1.1.- 25 ha de tierra, 50 parcelas están preparadas para garantizar una producción sostenible y resiliente

1.2.- 25 formadores participan en sesiones de formación y adquieren conocimientos y técnicas para capacitar sobre cultivo de arroz, cebolla y gombo, adaptados al cambio climático

1.3.- 150 productores (40% mujeres) de explotaciones familiares agrícolas de la UJAK participan en sesiones de formación y adquieren conocimientos de técnicas agroecológicas para el cultivo de arroz, cebolla y gombo, adaptados al cambio climático

1.4.-150 productores (40% mujeres) utilizan insumos de calidad para la producción de arroz, cebolla y gombo en Guédé village et Guédé chantier (Podor).

Indicadores de impacto

1.5.- Al final del proyecto,150 productores (40% mujeres) producen arroz, cebolla y gombo en Guédé Village y Guédé Chantier garantizado la sostenibilidad medioambiental

1.6.- Al final del proyecto, 20 ha de tierra son cultivadas con arroz y 5 ha son cultivadas para producir cebolla y gombo (en total 25 ha)

1.7.- La producción de arroz de las explotaciones familiares de la UJAK que participan en el proyecto es de 50 toneladas por estación (100 toneladas por año)

1.8.-El volumen de cebolla y de gombo producidos en el marco del proyecto es de de 350 toneladas por año.

1.9.- Al final del proyecto, 30 mujeres productoras tienen acceso a parcelas de tierra y gestionan los ingresos de su producción

R2

Indicadores de proceso

2.1.- 50 mujeres conforman 2 comités de gestión para las 2 UTRIZ establecidas en el marco del proyecto

2.2.- 75 mujeres de 5 CFT afiliados a la UJAK participan en sesiones de formación y adquieren conocimientos en técnicas de transformación, conservación y comercialización de arroz, cebolla y gombo

2.3.- Dos Unidades de Transformación de Arroz (UTRIZ) implementadas y equipadas en las localidades de Mboyo y Guia.

2.4.- Tres UTRIZ en las localidades de Guédé Chantier, Donaye Tarédji y Diatar son mejoradas con equipamiento para el tratamiento, transformación y conservación de arroz

2.5.- Herramientas de gestión son implementadas a nivel del comité de gestión de las UTRIZ y de los CFT

2.6.- 2.6.- Una plataforma de comercialización establecida

Indicadores de impacto

2.7.- Al final del proyecto, la plataforma de comercialización organiza 4 ferias comunitarias

2.8.- Al final del proyecto, los ingresos de las mujeres transformadoras de 5 CFT se incrementan en un 30%

2.9.- Al final del proyecto, el volumen de arroz transformado y vendido por las UTRIZ en el marco del proyecto es de 30 toneladas por año

2.10.- Al final del proyecto, la calidad, la conservación y la presentación de los productos transformados son mejoradas

2.11.- El número de contratos para la venta de arroz, cebolla y gombo de las explotaciones familiares de la UJAK se incrementa en un 15%.

R3

Indicadores de proceso

3.1.- 91 mujeres (46 elegidas localmente y 45 miembros de la UJAK) participan en sesiones de formación y adquieren conocimientos sobre el acto III de la descentralización.

3.2.- Un colectivo/comité ciudadano de mujeres establecido en cada comuna

3.3.- 75 mujeres de la UJAK participan en sesiones de formación y adquieren conocimientos sobre desarrollo organizacional y participación ciudadana

3.4.- 45 mujeres de la UJAK participan en sesiones de formación y adquieren conocimientos sobre gestión y tenencia de las tierras, y sobre Género y Desarrollo

3.5.- 45 mujeres de la UJAK participan en sesiones de formación y adquieren conocimientos sobre liderazgo e incidencia

3.6.- 45 mujeres de la UJAK participan en sesiones de formación y adquieren conocimientos sobre derechos humanos, en particular sobre el derecho humano a la alimentación y derechos de las mujeres (conocimientos sobre sus derechos y mecanismos existentes para su exigibilidad)

3.7.- 45 líderes de la UJAK (50% mujeres) participan en sesiones de formación y adquieren conocimientos sobre participación social y equidad de género

Indicadores de impacto

3.8.- 4 campañas de sensibilización sobre los derechos de la mujeres y su rol en el desarrollo local organizadas en las dos comunas

3.9.- Una agenda local (plan de acción de incidencia) elaborada por cada comité

ciudadano para impulsar los derechos de la mujer rural

3.10.- Al final del proyecto, 5 acciones prioritarias son tomadas en cuenta en las políticas públicas de las colectividades territoriales para la promoción de los derechos de las mujeres

3.11.- Las mujeres rurales de las comunidades Guédé Village y Guédé Chantier están organizadas, y conocen y exigen sus derechos

5.4.3.- Fuentes de verificación de los indicadores.

R1

Informes de seguimiento técnico

Registro fotográfico

Acta de asistencia a las formaciones

Informes de las capacitaciones

Acta de recepción de los insumos

Cuestionario y encuesta los productores

Estadísticas de la zona

Ficha de seguimiento de las explotaciones familiares

Informes campaña de seguimiento UJAK

R2

Informe de seguimiento técnico

Listas de asistencia a las formaciones

Registro fotográfico

Actas de construcción de las UTRIZ.

Acta de recepción del equipamiento

Certificado de propiedad de las UTRIZ

Acta de constitución de la plataforma

Actas de las reuniones

R3

Acta de asistencia a las formaciones

Actas de creación de los comités ciudadanos de mujeres

Actas de las reuniones del comité

Informes técnicos de las formaciones

Informes campañas de sensibilización

Informes de seguimiento

Registro fotográfico

Documentos del Plan de Acción

Actas municipales

Memoria de actividades de los comités ciudadanos de mujeres

5.4.4.- Factores externos o hipótesis.

R1

Los productores aplican las técnicas impartidas en el marco del proyecto de manera sostenible.

El cambio climático extremo no afecta los PIV.

R2

Las mujeres transformadoras aplican las técnicas impartidas en el marco del proyecto

El mercado de arroz y de cebolla no sufren modificaciones que afecten a la competitividad y la comercialización de arroz, cebolla y gombo

R3

Las autoridades públicas en las comunas de Guédé Village y Guédé Chantier mantienen

su apoyo a las actividades impulsadas por el comité ciudadano de mujeres

5.5.- Actividades previstas:

R1

1.1 Preparación del suelo (*labour, offsetage, billonnage* irrigación) al nivel de las 50 parcelas de 150 explotaciones familiares de UJAK

1.2 Dotar a las explotaciones familiares beneficiarias del proyecto insumos de calidad para las producciones de arroz, cebolla y del gombo

1.3 Formar y acompañar a los 150 productores de las explotaciones familiares de l'UJAK (40% mujeres) sobre las técnicas de cultivo de arroz, cebolla y gombo adaptadas al cambio climático

1.4 Formar a 25 formadores d sobre la producción de arroz, cebolla y gombo adaptada al cambio climático.

R2

2.1 Implementar dos unidades de transformación del arroz (UTRIZ) con equipos para la conservación y el almacenaje

2.2 Provisión a las tres UTRIZ de los CFT de Guédé chantier, Donaye y Diatar de materiales y equipamiento para el tratamiento del arroz, la cebolla y el gombo

2.3 Sesiones de formación a 75 mujeres sobre técnicas de transformación y de conservación de arroz y de cebolla (3 sesiones de 25 mujeres para 5 días cada una)

2.4 Sesiones de formación a 75 mujeres sobre técnicas de marketing y de comercialización y acompañamiento en el acceso a mercados. del arroz y la cebolla

2.5 Sesiones de formación a 25 formadores UJAK en técnicas de marketing de comercialización del arroz y de la cebolla (1 sesión de 3 días)

2.6 Establecer dos comités de gestión de las UTRIZ y formar a sus miembros sobre gestión económica y administrativa

2.7 Establecer una plataforma comercial entre los CFT de la UJAK, Podor y las de AVMF (association pour la valorisation des métiers de la femme), Femmes Rurales Actions Solidarité (FRAS) et Réseau des Femmes Entrepreneures Rurales (REFER) de Rufisque, Dakar

R3

3.1 sesiones de formación de 91 mujeres (46 mujeres elegidas y 45 miembros de la UJAK sobre el acto III de la descentralización

3.2 sesiones de formación de 46 mujeres líderes miembros de la UJAK sobre el liderazgo e incidencia

3.3 sesiones de formación a 46 mujeres líderes locales sobre la gestión y tenencia de la tierra, y en Género y Desarrollo

3.4 sesiones de formación para 46 líderes de la UJAK (50% de mujeres) sobre participación social y equidad de género

3.5 Sesiones de formación a 75 mujeres de la UJAK sobre el desarrollo organizacional y participación ciudadana

3.6 sesiones de formación a 45 mujeres sobre derechos humanos en particular sobre el derecho a la alimentación y los derechos de la mujer (conocimientos de sus derechos y mecanismos de exigibilidad)

3.7 organización de 4 campañas de sensibilización sobre la promoción de liderazgo y los derechos de las mujeres

3.8 crear y acompañar un comité ciudadano de mujeres

--

6.- CRONOGRAMA DE ACTIVIDADES.

Ver anexo 3.2

Años	1.º	1.º	2.º	2.º
Semestre	1.º	2.º	1.º	2.º
Resultado 1				
Actividades...				
Resultado...				
Actividades				

7.- PRESUPUESTO.

PARTIDAS	AVCD	Entidad Vasca solicitante	Entidad Local y/o Población Sujeto		Otras aportaciones	TOTAL
			Valorizado	No Valorizado		
COSTES DIRECTOS						
A.I. Compra de terreno y/o edificios	0,00	0,00	33.538,78	0,00	0,00	33.538,78
A.II. Construcción	48.783,69	0,00	3.811,23	0,00	0,00	52.594,91
A.III. Equipos y materiales	40.132,20	0,00	3.811,23	0,00	0,00	43.943,43
A.IV. Personal local	101.454,82	0,00		18.293,88	0,00	119.748,70
A.V. Personal expatriado	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
A.VI. Capacitación y formación	81.615,41	3.048,98	17.474,32	0,00	0,00	102.138,71
A.VII. Fondo rotatorio	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
A.VIII. Funcionamiento	28.050,62	0,00		0,00	0,00	28.050,62
A.IX. Evaluación	3.800,00	1.200,00		0,00	0,00	5.000,00
TOTAL COSTES DIRECTOS	303.836,74	4.248,98	58.635,55	18.293,88	0,00	385.015,15
COSTES INDIRECTOS						
Gastos administrativos en la	20.000,00	0,00				20.000,00

Comunidad Autónoma de Euskadi						
TOTAL COSTES INDIRECTOS	20.000,00	0,00				20.000,00
TOTAL GENERAL	323.836,74	4.248,98	58.635,55	18.293,88	0,00	405.015,15
Porcentaje sobre costes totales	79,96%	1,05%	14,48%	4,52%	0,00%	100,00%

8.- ESTUDIO DE VIABILIDAD Y SOSTENIBILIDAD.

8.1.- Viabilidad técnica:

Al tratarse de una acción que replica y da continuidad a un programa que ha sido apoyado por MUSOL-ONG3D y UJAK, los recursos materiales y metodológicos han sido validados, y se cuenta con insumos (de las evaluaciones) para mejorarlos en el marco de esta intervención.

Como se destaca en el apartado de Contexto, en la zona existe cierta diversidad cultural, en particular lingüística. Esta diversidad se constituye en un reto importante para la implementación de algunas de las actividades del proyecto. Es por ello que se pone especial énfasis en la colaboración con las AVDs y la UJAK y en la formación de líderes/esas y en su colaboración con animadores/as y supervisores/as del proyecto en todas las actividades de formación y acompañamiento técnico.

La adopción del pular y del wolof como idiomas de trabajo y la conformación de equipos locales con familiaridad con este contexto cultural, favorecerá la adaptación del proyecto a la realidad sociocultural de la zona.

Los materiales de formación así como los instrumentos de gestión y administración serán elaborados tanto en francés como en idiomas locales, para superar barreras lingüísticas. Estas medidas tienen especial relevancia en el caso de las mujeres, entre las cuales el porcentaje que no habla francés es más elevado que entre los hombres, por la brecha de género en la educación. El uso de idiomas locales en el proyecto facilita entonces superar la Interseccionalidad de la discriminación de las mujeres (por ser mujer, por hablar un idioma minoritario y por ser pobre y con escaso acceso a la educación).

En cuanto a la viabilidad técnica de las infraestructuras, éstas también están validadas por anteriores intervenciones, se han construido 3 UTRIZ en la zona y se pretende utilizar las mismas carpetas técnicas de obras. El caso es similar para el equipamiento propuesto, se trata de equipamiento para la transformación y conservación de productos agrícolas que ha sido utilizado en la zona con buenos resultados.

Para las actividades de construcción, se seguirán todos los trámites administrativos según la reglamentación en vigo (código de urbanismo, código de construcción, código de medio ambiente) y se utilizarán los planes de arquitectura de UTRIZ ya implementadas por la ONG3D y aprobados por los servicios de Urbanismo (autorización para construir). El emplazamiento para la construcción de las UTRIZ será identificado dentro de las cuencas de producción de Guia y Mboyo, donde estén disponibles actas de propiedad. Para garantizar una mejor gestión de las UTRIZ, se crearán comités de gestión, se les brindará formación y herramientas de gestión (cuadernos de contabilidad, libro de cuentas). Esto garantizará el buen funcionamiento de las UTRIZ en el tiempo.

Es importante señalar que las acciones impulsadas por este proyecto se basan en evaluaciones realizadas a anteriores intervenciones, en las que se incluye una evaluación técnica de los servicios descentralizados en el departamento de Podor: del Servicio Departamental de Acción Social (SDAS), y el Servicio Departamental de Apoyo Local (SDAL). En la selección de actividades a implementar, se tomaron en cuenta la viabilidad técnica, financiera y la aceptación de la comunidad. La ONG3D se apoyará en la experticia de estos servicios técnicos para garantizar la viabilidad técnica de las acciones.

Por otro lado, las mejoras de técnicas productivas agropecuarias promovidas recuperarán y valorizarán procesos y conocimientos locales. Las acciones previstas en el proyecto respetarán el marco normativo de la zona y su forma de organización.

Cabe mencionar también que la selección de las técnicas de cultivo, inclusive la reformulación de los itinerarios para la adaptación al cambio climático, selección de variedades, técnicas agroecológicas, etc., será hecha en colaboración con la UJAK y con su consenso. Estas organizaciones representan a las población destinataria y están conformada por productores/as de las distintas etnias de la zona. En este sentido, se asegura que los contenidos del proyecto encajen en los patrones culturales locales. Finalmente, señalamos que el proyecto se ejecuta en colaboración con la UJAK, que aglutina las asociaciones comunitarias de desarrollo (AVD por su sigla en francés) y por los círculos de mujeres de Guèdé Chantier y de todo el departamento, en este sentido se apoya en organizaciones comunitarias tradicionales, afianzadas y aceptadas por la población sujeto.

8.2.- Viabilidad recursos humanos:

La ONG3D cuenta con un equipo con amplia experiencia en la zona, que participará en la puesta en marcha de todas las actividades.

El equipo técnico del proyecto, procedente principalmente de la zona, también ha sido estructurado y afianzado en la primera fase del programa de manera que integra adecuadamente la diversidad cultural. Desde punto de vista práctico, la conformación del equipo del proyecto y la colaboración con las AVD y la UJAK garantiza que en todas las actividades de formación y acompañamiento técnico a los productores y a las mujeres de las UTRIZ haya personas que hablen los idiomas de las personas presentes, facilitando la comunicación y transmisión de las competencias.

En el marco de este proyecto se contempla la participación del siguiente personal: un Coordinador general, un Director de proyecto, un administrador (encargado de la contabilidad), un ingeniero hidroagrícola, dos supervisores locales, 3 animadores comunitarios, un conductor (+logística), un ingeniero agrícola con experticia en cambio climático.

El coordinador del proyecto estará a cargo de dirigir la puesta en marcha de la acción, elaborará la planificación de las actividades, preparará las previsiones y gestionará los recursos para la implementación de cada actividad. Coordinará con los socios locales la organización de las actividades y gestionará su equipo para alcanzar los indicadores propuestos.

El director presentará los avances al CS con informes de acuerdo al sistema de seguimiento y monitoreo, implementará las decisiones del CS y coordinará el equipo del proyecto, Además el equipo local contará con algunos servicios profesionales como: dos supervisores locales (uno por zona) que serán responsables de la implementación de los

PIVs, en colaboración con los servicios departamentales, y de la organización de las actividades formativas y de acompañamiento de los productores. Para el acompañamiento técnico y las formaciones, se contará también con 3 animadores y con servicios profesionales para formadores de los talleres participativos, con una asistencia técnica en introducción en mercados agroalimentarios y contará con la participación de las autoridades locales.

Animadores y supervisores visitarán una vez cada dos semanas aprox. cada productor/a asesorando sobre las técnicas agrícolas, el uso de insumos, movilizándolo y convocando las formaciones y recopilando los datos para el monitoreo y seguimiento. El director será responsable directo de la implementación de las actividades de los R 1 y R2, coadyuvado por el experto en cambio climático y por el personal de los SDDR y de la SDDL (apoyos técnicos, ver cartas). El conductor y logista asegurará la movilidad del personal y de los materiales y equipos. La administradora contable es la responsable de la contabilidad y administración de los fondos, coadyuvada por el personal de MUSOL.

Los animadores comunitarios acompañarán la realización de las actividades en terreno. Jugarán un rol de intermediarios entre la población sujeto y el equipo del proyecto. Son también asesores de la población así como de las personas encargadas de la parte técnica, para asegurar el buen funcionamiento de las actividades previstas.

El personal técnico de la sede de PROSALUS y de MUSOL revisará los informes junto con el personal de administración y finanzas de PROSALUS. El técnico en sede será responsable de participar en el CS a distancia, supervisar la aplicación del sistema de monitoreo, preparar los informes previstos y relacionarse con el financiador así como prestar apoyo técnico a las actividades y realizar las actividades de difusión del proyecto en el País Vasco. Asimismo el personal técnico de MUSOL y de PROSALUS realizará una misión de monitoreo, para la revisión en terreno de los avances de los indicadores y la implementación de las actividades.

8.3- Viabilidad económica:

Es importante señalar que la decisión estratégica de la ONG3D de apoyar la producción, transformación y comercialización de arroz, cebolla y gombo responde a la importante demanda de estos productos a nivel nacional. *En anexo 3.3 se presentan estudios de mercado sobre la viabilidad económica del arroz y la cebolla.*

El arroz se constituye en el alimento base para la población de Senegal; sin embargo el Estado se ve obligado a importar este producto para poder cubrir las necesidades internas.

Como se ha mencionado en los apartados de Contexto y Justificación, la economía en el departamento de Podor y las comunas de Guédé Chantier y Guédé Village se basa principalmente en el desarrollo agrícola. Uno de los principales productos que se cultiva en la zona es el arroz, que ocupa un lugar importante en la alimentación de la población en Senegal, tanto en el ámbito rural como urbano. Existe entonces una creciente demanda por este producto que la producción actual no puede igualar. Es por ello que, hace ya varios años, el gobierno senegalés impulsa la producción y comercialización de arroz a través de programas estatales como el PRACAS (programa de aceleración de la agricultura senegalesa). Dos tendencias principales confirman que existe una

oportunidad de mercado real en el sector agrícola del arroz en los últimos años:

- un incremento en la producción pero que es aún insuficiente frente a la creciente demanda; según datos del ministerio de comercio senegalés, el arroz paddy transformado en arroz blanco solo representa un 47% de la demanda anual nacional, el 53% restante debe ser importado.
- el arroz local tiene hoy en día una mejor “imagen” en el mercado frente al arroz importado. El desarrollo de redes de mujeres transformadoras en el ámbito rural ha contribuido a ello. Los esfuerzos de los CFT por obtener un arroz de mejor calidad, de mejorar procesos de limpieza, calibrado y acondicionamiento del arroz blanco transformado han generado el interés entre consumidores.

Existe entonces una oportunidad económica real con la que se encontrará la acción que se propone. El proyecto que apunta a mejorar procesos de producción, transformación y de comercialización de arroz, cebolla y gombo tiene el potencial de incrementar significativamente los ingresos de las mujeres transformadoras. Además, los residuos generados en el proceso de transformación (cascarilla) podrán ser vendidos como pienso para consumo animal. La intervención tendrá también un efecto económico positivo entre los productores de arroz, quienes venderán sus productos a los CFT. Así, el proyecto promueve el crecimiento económico y la creación de empleo en la zona.

La viabilidad económica del proyecto está por un lado garantizada al tratarse de una acción que apunta a la generación de ingresos de los CFT; y que pretende crear las capacidades para gestionar los ingresos obtenidos por la venta de los productos transformados. La creación de comités que gestionan las unidades de transformación garantizan una gestión adecuada de los ingresos, una parte de éstos será reinvertida para la compra de materia prima y poder así continuar con la actividad una vez que finalice el proyecto.

Se espera que los titulares de derechos formados tengan las capacidades necesarias para transformar y comercializar sus productos y obtener mayores ingresos al vender productos con un valor añadido. Estos ingresos permitirán no solo mejorar las condiciones de vida de sus familias y comunidades, pero también obtener un excedente para continuar con sus iniciativas de manera sostenible.

Las formaciones específicas en técnicas de marketing y comercialización para ampliar el acceso a mercados más allá de la venta en el propio pueblo, impulsarán la generación de ingresos.

Por otro lado, se contempla crear una plataforma de comercialización que facilite el acceso a mercados a los CFT y cree vínculos con otras asociaciones de mujeres: Asociaciones para la valorización de trabajos de las mujeres (AVMF) y la red de mujeres rurales emprendedoras (REFER) de Rufisque /Dakar. Esta plataforma va a impulsar la generación de ingresos con el incremento de la venta de los productos a otros mercados (fuera de las comunas de Guédé), con la organización de ferias inter comunitarias.

Este es entonces otro elemento que contribuirá a garantizar la viabilidad económica de la propuesta.

La viabilidad económica del proyecto se ve además fortalecida por la capacidad institucional y las políticas de apoyo mencionadas anteriormente.

8.4.- Viabilidad institucional:

Las autoridades locales que tienen presencia en la zona han manifestado su apoyo para la implementación de este proyecto. Como se ha indicado en otros apartados, existe un

alto grado de apropiación e implicación de las autoridades locales y descentralizadas. La autoridad administrativa a nivel regional es la subprefectura de Gamadji, representante del gobierno y la autoridad local es el consejo municipal de Guédé-village.

Las autoridades públicas, las comunas, las prefecturas y sub prefectura han participado en los talleres y reuniones de identificación. Como se ha descrito anteriormente, éstas entidades formarán parte de órganos de gestión. La prefectura y las comunas se han comprometido a apoyar el proyecto y han puesto en marcha políticas de lucha contra el cambio climático.

Además, la SAED (rama del Ministerio de agricultura y de equipamiento rural) está presente en la zona de intervención del proyecto, con una delegación implantada en la zona de actuación de la UJAK en Podor desde hace varios años. La SAED apoya a los agricultores en todas las etapas de la producción y de la comercialización (ordenación de los PIV, fortalecimiento de capacidades y utilización de material de abono y pesticidas, participación en ferias agrícolas regionales y nacionales,...) y es un socio estratégico de la ONG3D. Se cuenta con un convenio colaboración entre las dos entidades, facilitando así una armonización de la intervención de 3D con los grandes programas de la agricultura senegalesa como el PRACAS, PNAR, PIDC, etc.

El proyecto desarrollará una sinergia de intervención con todos estos actores y se les remitirán informes periódicos de actividades, y se concertarán reuniones para coordinar la puesta en marcha con los diferentes actores institucionales.

Además, es importante señalar que la política nacional de lucha contra la pobreza (PLCP) tiene como objetivo en la región de St Louis, la reducción de la pobreza particularmente de las mujeres, los jóvenes, los ancianos y las personas minusválidas.que viven principalmente en el ámbito rural. El departamento de Podor recibe menos del 10% de las intervenciones del PLCP, por lo que la intervención para reforzar las acciones de dicha política son pertinentes.

La viabilidad institucional se ve además reforzada por la sólida experiencia y presencia en la zona del socio local 3D. Como se ha mencionado en el apartado de Antecedentes, nuestro socio trabaja desde el año 2008 en la promoción de la soberanía alimentaria y la lucha contra la pobreza. Así, esta iniciativa estará en armonía con las diferentes acciones y llevadas a cabo en la zona por esta entidad.

8.5.- Sostenibilidad:

La sostenibilidad de la propuesta se apoya en primer lugar en el protagonismo que tienen los titulares de derechos en todo el proceso, han participado plenamente en el diseño de la acción propuesta que da respuesta a las necesidades identificadas por ellos mismos. Este proceso va a facilitar la apropiación del proyecto y su sostenibilidad.

Otros elementos clave en la sostenibilidad del proceso son la solvencia del socio local, tanto técnica como en gestión, la legitimidad de la que goza entre los titulares de derechos, así como entre los de obligaciones, y la adecuación de la propuesta a una de las prioridades más urgentes de la zona.

Además, al tratarse de acciones que apuntan a fortalecer capacidades, (de producción, transformación, de comercialización, gestión, organización), se espera que la población formada pueda dar continuidad a todas las iniciativas emprendidas.

Con CFT fortalecidas, redes para la comercialización creadas (plataforma), una mayor participación política de las mujeres en ámbitos públicos, y la implicación de los titulares de obligaciones una vez finalizado el proyecto, se espera garantizar la sostenibilidad del

mismo.

Como se ha mencionado anteriormente, el proceso de identificación y de formulación del proyecto han contado con la participación de autoridades administrativas, servicios técnicos, asociaciones de productores, CFT y de la población local. Es por ello que las condiciones de sostenibilidad del proyecto están dadas en la medida que:

- las personas y recursos que serán seleccionados para las instalaciones y los trabajos de construcción y equipamiento de las UTRIZ están en la región de St Louis y cuentan con las competencias requeridas;
- las asociaciones de productores y CFT miembros de la UJAK que se constituyen en población sujeto participarán en todas las etapas de puesta en marcha del proyecto;
- la población local ha sido sensibilizada y movilizada desde la fase de identificación, asegurando una buena ejecución de las actividades y la apropiación de la población sujeto;
- los servicios técnicos descentralizados del estado estarán implicados en la implementación de la acción.

En cuanto a la sostenibilidad medioambiental, el cambio climático amenaza la producción agrícola y la seguridad alimentaria, aumenta la vulnerabilidad de las poblaciones pobres y paradójicamente sus efectos se están experimentando de forma más intensa en los países empobrecidos a pesar de que su contribución en la generación del fenómeno ha sido reducida.

El enfoque del presente proyecto es “a prueba de clima” (climate proof) porque promueve la sostenibilidad de la intervención teniendo en cuenta los impactos negativos y la posibilidad de reducir los daños producidos por el cambio climático.

En continuidad con las intervenciones anteriores, el acondicionamiento de los PIVs, la creación de dos nuevas UTRIZs y la mejora de tres UTRIZ se basa en la apropiación por parte de la población beneficiaria. La gestión y administración de la UTRIZ está gestionada por “Círculos de mujeres” de la UJAK. El proyecto se basa en un enfoque participativo y de fortalecimiento de la sociedad civil y de los actores locales, ya ampliamente descrito, para dotarlos de las competencias y herramientas prácticas y estratégicas adecuadas para la adaptación al cambio climático.

La sostenibilidad financiera de la UTRIZ se basa en los ingresos de las mismas por los servicios de procesamiento de productos agro-alimentarios. Los costes de la UTRIZ han sido calculados en detalle en las intervenciones anteriores con un coste aprox. de 25 FCFAs /kg de arroz procesado. Dicho coste adicional es asumible para el productor ya que el valor añadido mediante el procesamiento permite vender el kg de arroz a un precio superior a intermediarios, diferencia suficiente para cubrir los costes de procesamiento y también para aumentar sus beneficios, que alcanzarán los 48 FCFAs / kg. En cuanto a los PIVS, la UJAK cuenta con una caja de ahorros y préstamos que presta servicios financieros a sus miembros. Finalmente, cabe mencionar que los cultivos de arroz, okra, cebolla y la diversificación han sido seleccionados por ser prioridades nacionales de políticas agrícolas y de seguridad alimentaria, además que por su gran potencial de mercado, ya que la demanda nacional se abastece actualmente en

gran parte mediante las importaciones y existen incentivos gubernamentales (en particular para la cebolla). Con respecto al equipamiento (UTRIZ) serán transferidos a los círculos de mujeres a cargo de las unidades. Todo ello mediante firma de acta de recepción con período de vinculación a los fines del proyecto.

El proyecto permitirá una validación y mejora adicional de la estrategia de intervención ya ensayada, facilitando la replicabilidad del modelo de intervención que será debidamente sistematizado (en francés y español). El sector y zona del proyecto son prioritarios para la cooperación española, de la UE y otras agencias por lo que existe potencial de replicabilidad.

9.- LÍNEAS TRANSVERSALES.

9.1.- Enfoque de género:

Las mujeres en Senegal en general y en particular las de zonas rurales como las comunas de Guédé, tienen obstáculos adicionales a los hombres para el ejercicio efectivo de sus derechos por el hecho de ser mujeres. Algunos de los obstáculos a los que se enfrentan y que son tratados en este proyecto⁴ son resultado de: un acceso limitado a los recursos naturales y control sobre los mismos; una escasa representación y participación en los espacios de toma de decisiones públicos, una carga de trabajo doméstico superior, y una escasa formación. Además, a pesar de que la contribución de las mujeres al desarrollo y a la economía local y familiar es importante y evidente, generalmente, no tienen el control sobre sus beneficios.

Para revertir la vulneración de derechos que sufren las mujeres en las comunas de Guédé, el proyecto contempla acciones específicas para mejorar su situación y posición dentro de sus comunidades y para transformar las relaciones de poder, corrigiendo así las desigualdades existentes. Es por ello que, el proyecto prioriza el trabajo con las mujeres, pero sin dejar atrás el trabajo con los hombres, líderes comunitarios y comunidades en general, ya que entendemos que la relaciones de género no se modifican si no se trabaja con todos/as los/as actores/as implicados/as.

El proyecto considera a las mujeres como protagonistas del cambio propuesto: las

⁴ Sabiendo que la mujer senegalesa sufre múltiples discriminaciones (social, laboral, político, familiar ...) y violencia (matrimonios tempranos –edad mínima distinta de niñas y niños para contraer matrimonio-, violencia doméstica, roles tradicionales, poligamia...), el presente proyecto se centra en el empoderamiento económico y conciencia política de las mujeres rurales, sin poder trabajar otras discriminaciones o violencias que sufren, por tener que limitar el proyecto a una temática principal, además de a un presupuesto y duración limitada.

acciones van dirigidas al fortalecimiento de sus capacidades, a la mejora de sus ingresos, y a la promoción de su participación en el desarrollo social y económico de sus comunidades.

Entendemos el proceso de empoderamiento como la *“expansión de la habilidad de las personas para hacer elecciones vitales estratégicas, en contextos donde tal habilidad les había sido negada previamente”* (Kabeer 1999), y por ello, la presente iniciativa trabaja con las mujeres en tres esferas:

- la primera, más centrada en el ámbito económico, mejorando la capacidad de obtención de recursos, logrando así un protagonismo no solo en el desarrollo económico de la comunidad sino en la de su propia familia, buscando, además de, el control de las mujeres sobre los recursos productivos y su autonomía, la autovaloración positiva sobre su propia persona como promotora del bienestar de la familia y de desarrollo de la comunidad.
- por otra parte se trabaja sobre la capacitación de las mujeres en derechos y liderazgo, facilitando su agencia, como *habilidad para definir las propias metas y buscarlas*. Generando una conciencia política y legal fundamental para la exigibilidad de los derechos de la última fase.
- y una tercera y última, orientada al empoderamiento colectivo, mediante la creación y participación en los *comités ciudadanos de mujeres*, como órgano de incidencia de las propias mujeres para la exigibilidad en el cumplimiento de derechos mediante el trabajo de manera participativa sobre una agenda reivindicativa que apoye los intereses de las mujeres.

Se contempla potenciar la participación de las mujeres titulares de derecho en las diferentes fases del ciclo del proyecto. En el proceso de identificación se contó con una participación activa de los CFT, que aportaron en la definición de la vulneración de derechos de sus comunidades y de su colectivo específico. En la fase de implementación, se espera igualmente una alta participación de las titulares de derechos en las sesiones de formación que se prevén para fortalecer sus capacidades de producción, transformación y comercialización. La participación de las mujeres transformadoras será también potenciada con la creación de una plataforma que agrupa a varias organizaciones de mujeres (Cercles de Femmes Transformatrices (CFT) de l'UJAK, Podor, AVMF (Association pour la Valorisation des Métiers de Femmes), Femmes Rurales Actions Solidarité (FRAS) et Réseau des Femmes Entrepreneures Rurales (REFER) de Rufisque, Dakar) para impulsar la comercialización de sus productos.

Se espera también una representación y participación importantes de las mujeres líderes y del comité ciudadano que se creará en el marco del proyecto, en espacios de decisión públicos.

La fase de seguimiento contará también con la participación activa de las titulares de derechos, quienes aportarán los insumos e información necesarios (a través de los instrumentos de seguimiento definidos) para valorar la correcta ejecución de las actividades.

Es importante señalar que la participación de las mujeres en las diferentes actividades propuestas ha sido contrastada con las CFT, tomando en cuenta sus cargas de trabajo

y sus roles, tanto productivos como reproductivos. Se prestará especial a los horarios en los que se impartan las formaciones para ajustarse a las posibilidades y necesidades de las mujeres.

Con las acciones previstas se espera:

- promocionar el acceso y control de las mujeres a los recursos productivos; el proyecto contempla facilitar el acceso a la tierra a mujeres, así como a los insumos y la formación necesarios para que puedan desarrollar actividades de producción.
- dar mayor importancia a su contribución a la seguridad alimentaria: juegan un rol esencial, que será potenciado en el marco del proyecto, en la producción, transformación y comercialización de alimentos.
- promocionar la generación de ingresos de las mujeres a través de la mejora en sus capacidades de comercialización y de gestión, con un impacto positivo en la economía familiar y de la comunidad.
- facilitar el acceso de las mujeres a otras esferas de toma de decisión de la comunidad, al fortalecer sus capacidades, así como impulsar su representación y participación en gobiernos locales.

Con esta intervención se pretende entonces incidir en diferentes dimensiones que obstaculizan el ejercicio efectivo de los derechos humanos de las mujeres en Guédé, con el objetivo que los resultados contribuyan a una mejora en su situación en general, y a equilibrar las relaciones de poder entre hombres y mujeres.

Además, es importante señalar que el plan estratégico de la contraparte incluye además prioridades de acción en cuanto a equidad de género, que se aplican en el presente proyecto. En cuanto a la promoción de la equidad de género, la ONG 3D prioriza abarcar de forma integral y transversal el empoderamiento político y económico de las mujeres, con un enfoque de género en desarrollo. En particular, la ONG 3D prioriza el desarrollo del liderazgo femenino local para favorecer el acceso a los espacios de toma de decisión comunitarios y municipales. Asimismo, la ONG 3D prioriza el fortalecimiento de las actividades económicas y productivas de las mujeres, en particular las relacionadas con la transformación y comercialización de productos agrícolas, mediante el desarrollo de microemprendimientos.

9.2.- Capacidades locales:

El proyecto ha optado por una estrategia de intervención basada en el fortalecimiento de capacidades tanto de los titulares de derechos como de los titulares de obligaciones. La intervención se centra en el derecho humano a la alimentación, en particular de un grupo especialmente vulnerable del Departamento de Podor. Para promover dicho derecho, el proyecto refuerza las capacidades individuales de los titulares de derechos así como las capacidades de las organizaciones que les representan. Las capacidades

promovidas buscan el empoderamiento individual y colectivo de las personas beneficiarias. Asimismo, se mejoran sus capacidades individuales y colectivas para incidir en las autoridades titulares de obligaciones, en particular las autoridades locales.

La agricultura y sus sub sectores sufren enormemente por la falta de conocimientos de los productores sobre itinerarios técnicos frente a las variaciones producidas por el cambio climático, Esto explica en parte la debilidad de los rendimientos y de la productividad. La transformación de la producción aún no está muy desarrollada en la zona. Las pocas actividades de transformación que se encuentran en las comunas se centran esencialmente en cereales locales (fédia). Así, este proyecto pone particular énfasis en la formación de diferentes colectivos en las dos comunas (mujeres, productores, líderes locales,...).

Los ámbitos de formación conciernen no solamente los sectores de producción y de transformación (técnicas de transformación, prácticas resilientes y ecológicas) pero van más allá al integran también técnicas y conocimientos para impulsar el liderazgo y la participación real de las mujeres en espacios públicos.

Se contempla concretamente formar y acompañar a 150 productores (40% mujeres) en técnicas de cultivo de arroz, cebolla y gombo adaptadas al cambio climático; formar a 25 formadores sobre técnicas de marketing y comercialización de arroz y cebolla. Esta formación permitirá a los formadores cumplir mejor su rol de acompañamiento a los productores y a las mujeres transformadoras de la UJAK, en la aplicación de los conocimientos en terreno.

El fortalecimiento de capacidades concierne también a las mujeres elegidas localmente y a lideresas de la UJAK. Las formaciones que se impartirán están dirigidas a fortalecer y desarrollar capacidades políticas tomando en cuenta el contexto del Acto III de la Descentralización, sobre sus derechos, sobre el tema de la tenencia de tierras, y sobre liderazgo e incidencia.

Para lograr una mayor asimilación y aprendizaje de las formaciones, se utilizará material traducido a la lengua local y se priorizará una metodología participativa.

9.3.- Participación:

La participación es un elemento esencial en el desarrollo y la sostenibilidad de un proyecto, por lo que en esta propuesta es un eje transversal a toda la intervención.

La identificación se hizo a partir de un diagnóstico participativo y responde a las demandas de la población sujeto, que de acuerdo al enfoque basado en derechos hemos llamado titulares de derechos. Estos últimos han participado a través de representantes de las comunidades directamente en la identificación de la propuesta, en la validación de la estrategia, en la lógica de intervención y en la definición de los compromisos financieros.

La presente propuesta ha surgido de la solicitud de apoyo de las organizaciones de productores/as, de las Comunas, de los Servicios Departamentales y por la voluntad de la contraparte local de responder a la situación de inseguridad alimentaria que se ha visto agravada por el alargamiento del periodo de sequía y la reducción del periodo de lluvias en 2017. Su identificación y formulación ha sido posible gracias al consolidado historial de colaboración de ONG 3D, tanto con las Comunas de Guédé Village y Chantier, como con las organizaciones comunitarias destinatarias. Asimismo en las

anteriores intervenciones, se ha recopilado ingente cantidad de información de forma participativa. Información que ha facilitado una atenta aproximación a la problemática de la seguridad alimentaria en la zona de intervención. A partir de dicha información, se ha realizado un proceso de identificación y formulación participativo, con talleres y reuniones con la población beneficiaria y autoridades locales, que se ha concluido con la misión de identificación realizada por personal de MUSOL y ONG3D en marzo de 2018. MUSOL ha participado directamente en la identificación y formulación del proyecto, mediante reuniones y visitas de campo durante las últimas misiones a la zona. Los talleres participativos con la población beneficiaria y las reuniones con las autoridades locales se detallan en el anexo 3.1.

Las cartas de solicitud y de compromiso de la comunidad así como las de las municipalidades confirman la participación de todas las partes en la identificación (ver anexos 3.3).

Por otro lado, de la experiencia previa de MUSOL y ONG3D, en el marco de los proyectos ya mencionados, se ha detectado una consolidada -cultura del compartir-. En el trabajo con las asociaciones de las mujeres en los centros de transformación agroalimentaria creados en anteriores intervenciones, la población ha demostrado ser proclive a la participación y a la gestión comunitaria de espacios y recursos compartidos. En este sentido, el proyecto fortalecerá estas aptitudes, como factores clave de éxito de la iniciativa.

PROSALUS y MUSOL reconocen que la diversidad cultural es una de las fuentes del desarrollo. Por eso, el proyecto incide en las acciones que impliquen la participación directa de los colectivos locales meta, respetando sus métodos y procesos de toma de decisiones, así como reforzándolos.

Además, se contempla potenciar la participación de las mujeres titulares de derecho en las diferentes fases del ciclo del proyecto. En el proceso de identificación se contó con una participación activa de los círculos de mujeres transformadoras, que aportaron en la definición de la vulneración de derechos de sus comunidades y de su colectivo específico. En la fase de implementación, se espera igualmente una alta participación de las titulares de derechos en las sesiones de formación que se prevén para fortalecer sus capacidades de transformación y comercialización. Se espera también una representación y participación importantes de los CFT en el Comité de Gestión y Seguimiento que se creará en el marco del proyecto.

Existe actualmente una débil participación de las mujeres en esferas públicas que se refleja en una baja representatividad en las administraciones municipales y en las comisiones técnicas de las colectividades locales. En todo el departamento de Podor compuesto por 22 comunas, solo la comuna de Podor tiene a una dirigente mujer. El proyecto pretende revertir esta situación brindando la formación y herramientas para que las mujeres tengan un mayor conocimiento sobre sus derechos y cuenten con técnicas de incidencia y exigibilidad de sus derechos, logrando así una participación política real.

Otra estrategia para potenciar la participación de las mujeres en el ámbito público será la de formar lideresas para que defiendan sus derechos e intereses. Se formarán a 45 lideresas miembros de la UJAK en temas de liderazgo e incidencia.

La fase de seguimiento contará también con la participación activa de las titulares de derechos, quienes aportarán los insumos e información necesarios (a través de los instrumentos de seguimiento definidos) para valorar la correcta ejecución de las actividades.

Es importante señalar que la participación de las mujeres en las diferentes actividades propuestas ha sido contrastada con los CFT, tomando en cuenta sus cargas de trabajo y sus roles, tanto productivos como reproductivos. Se prestará especial a los horarios en los que se impartan las formaciones para ajustarse a las posibilidades y necesidades de las mujeres.

Finalmente, destacamos que, con el objetivo de favorecer la consolidación de un contexto jurídico y administrativo favorable, la ONG 3D promoverá la creación de dinámicas participativas, creando o fortaleciendo marcos multisectoriales de concertación para la gestión participativa local y la valorización de las iniciativas económicas locales.

9.4.- Organización:

La acción propuesta busca potenciar y crear diferentes organizaciones y redes en las comunas de Guédé. Se cuenta con un nivel asociativo importante: como se ha mencionado anteriormente, si bien la población campesina de las comunas de Guédé se articula en torno a la organización UJAK, que agrupa a AVD y CFT, se identifica la necesidad de reforzar estas organizaciones.

La organización de los CFT ya constituidos, se fortalecerá con la creación de comités de gestión para las dos UTRIZ nuevas previstas, así como con las formaciones previstas. Los comités de gestión ya constituidos en anteriores intervenciones están conformados por un número comprendido entre 5 y 15 mujeres. Se trata de las mujeres de los CFTs (Círculos de Mujeres Transformadoras) ya constituidos que se organizan y se constituyen formalmente en un comité de gestión que gestiona la UTRIZ. Los comités de gestión para registrarse formalmente delante la administración se han organizado en GIE (grupos de interés económico). En un segundo momento, el éxito de la experiencia ha funcionado como efecto llamada, por lo que los Comité se amplían y hacen partícipe las mujeres que solicitan su acceso, repartiendo sus afiliadas por sector, según las exigencias de cada UTRIZ, que generalmente son: transformación, comercialización, administración, gestión interna.

Por otro lado, los productores se verán también fortalecidos en su organización al participar en las formaciones y en la plataforma de comercialización.

Dicha plataforma se va a constituir en una red que agrupe a varias asociaciones de mujeres: se trata entonces de una organización que potenciará el intercambio entre diferentes asociaciones y comercialización de sus productos.

En coherencia con el eje Desarrollo Local de la ONG3D: el proyecto se centrará en la promoción de las iniciativas de desarrollo económico local con un enfoque de género. Para ello, apoyará la creación de marcos de concertación plurisectorial para el desarrollo económico local, de las redes de alianzas de instituciones y organizaciones de base. Poniendo énfasis en el fortalecimiento de las capacidades de los actores de base y de las instituciones territoriales, para promover un liderazgo local para con un desarrollo inclusivo.

Entre las actividades propuestas se encuentra también la creación de un comité ciudadano de mujeres, organización que promocionará los derechos de la mujer rural y que impulsará su participación real en espacios públicos.

9.5.- Enfoque de derechos:

Partimos de la premisa que sostiene que la población sujeto tiene derechos humanos básicos que deben ser protegidos y garantizados. Por ello, la estrategia que se pretende seguir será participativa y basada en un enfoque de derechos, y se orientará principalmente a impulsar el cumplimiento del derecho a la alimentación y a una vida digna.

El enfoque de derechos humanos que adopta el proyecto se basa en los principios generales de la universalidad e indivisibilidad de los derechos humanos, la participación y la responsabilidad. El principio de universalidad incluye el principio de equidad entre mujeres y hombres, es decir, la perspectiva de género, la prioridad en la atención a los grupos más vulnerables y excluidos, así como la provisión de tecnologías adecuadas e incluyentes.

Si bien la intervención está orientada a revertir principalmente la situación de vulneración del derecho a la alimentación, no se desconoce la íntima articulación que existe entre los distintos derechos humanos y la insubordinación de unos a otros. Así, el DHA, está íntimamente relacionado, entre otros, con el derecho a la salud y al agua, y dado que Prosalus ha definido toda su estrategia en torno al efectivo ejercicio de tres derechos (salud, agua y alimentación), todo su accionar siempre se proyecta la interrelación e interdependencia que existe entre la terna, transversalizada por el enfoque de género, tratando de incidir en las barreras que impiden una situación igualitaria ante el ejercicio de los derechos entre hombres y mujeres.

En el marco de este proyecto, se han identificado a los titulares de derechos (ver apartados contexto, justificación y población destinataria), explicando la vulneración de sus derechos así como las estrategias para revertir esta situación.

Algunos de los obstáculos que dificultan la aplicación y exigibilidad de los estos derechos humanos en las comunas de Guédé son resultado de las altas tasas de analfabetismo, el hecho de que los titulares de derechos (en particular las mujeres) no conozcan sus derechos, sobre todos sus derechos económicos, sociales y culturales (DESC), de la falta de sensibilización de las autoridades locales en temas de género y derecho a la alimentación, y de las reticencias socioculturales. También las limitaciones de los titulares de obligaciones para dar cumplimiento a sus compromisos en materia de derechos humanos: ratificación de instrumentos internacionales, desarrollo normativo nacional, elaboración e implementación de políticas públicas para concretar el ejercicio de derechos de las poblaciones en los territorios. Los Estados que han ratificado el PIDESC (como Senegal) tienen la obligación de respetar, proteger, promover y garantizar el efectivo ejercicio del Derecho a la Alimentación.

9.6.- Sostenibilidad ecológica:

El proyecto se enmarca en un contexto de desarrollo sostenible y de respeto al medio ambiente. La estrategia de intervención que se adopta promueve una gestión más responsable de los recursos naturales, y un modelo sostenible de producción de alimentos.

No se espera que la acción propuesta genere un impacto negativo sobre el medioambiente; es importante señalar que gran parte de las actividades previstas son formaciones, por lo que no se espera que éstas generen un impacto ambiental negativo.

En la fase de diagnóstico se ha analizado el impacto medioambiental de la actividad agrícola y el impacto del cambio climático en la zona, así como la influencia que estos factores pueden tener en la implementación del proyecto. Igualmente se han estudiado las principales causas de las emisiones de gases de efecto invernadero que afectan al sector (agrícola y geográfico) meta del proyecto, utilizando metodologías de “Climate Proofing” de agencias internacionales (GTZ, COSUDE) sistematizadas en el manual “Cambio climático y desarrollo” de MUSOL (<http://www.musol.org/images/stories/archivos/2016/CAMBIOCLIMATICODefinitivo.pdf>). Con respecto al impacto medioambiental de la actividad agrícola en la zona, asume especial relevancia la gestión del agua para riego así como el uso de insumos agrícolas que afectan a los recursos hídricos y a la fauna de la zona. Con respecto al análisis de climate proofing, el sector agrícola está sujeto a importantes factores de estrés relacionados con los efectos del cambio climático, agravados por la falta de conocimiento del fenómeno por parte de los/as agricultores/as y productores/as. El trabajo previo en la zona ha permitido identificar la dilatación en el tiempo de la temporada seca y el atraso y la irregularidad de la pluviometría en el periodo de las lluvias (hivernage), así como el aumento de las lluvias extremas.

Con respecto a las emisiones de gases de efecto invernadero, si bien las emisiones de dióxido de carbono en la zona son reducidas, las emisiones de otros gases de efecto invernadero proceden de la actividad agrícola: las emisiones de metano de la degradación anaeróbica de los restos vegetales propia de los cultivos del arroz con inundación; las emisiones de óxidos nitrosos por la degradación de los insumos agrícolas. A partir de este análisis, en fase de identificación se ha diseñado la transversalización del enfoque medioambiental y se ha puesto el foco de la intervención en la adaptación al cambio climático. La estrategia de intervención se centra en la adaptación al cambio climático para contribuir a la resiliencia de las poblaciones vulnerables afectadas por la inseguridad alimentaria. En primer lugar, se han diseñado las técnicas agrícolas así como se han seleccionado los insumos a distribuir, para reducir el impacto medioambiental. Se impartirán técnicas naturales de control de plagas y abono y se formarán a los productores en el uso correcto de fertilizantes y herbicidas de síntesis para evitar el empobrecimiento del suelo y otros efectos negativos en el medioambiente y en la salud humana, seleccionando insumos de bajo impacto e incluyendo en la formación técnicas de producción de insumos ecológicos (producción de fertilizante, etc.). Con respecto al cultivo del arroz, de cebolla y de okra, los nuevos perímetros irrigados comunitarios serán acondicionados con sistema de riego californiano u otro adaptado para que los mecanismos de inundación y drenaje permitan la correcta gestión y el ahorro del agua, formando los productores para ello y experimentando el cultivo de arroz sin inundación. Estas medidas contribuyen también a la mitigación del cambio climático: fomentar el uso de insumos orgánicos reduce las emisiones de óxidos nitrosos y los pilotos de cultivo de arroz sin inundación permitirán reducir las emisiones de metano de la degradación anaeróbica de los restos vegetales propia de los cultivos del arroz con inundación.

En el resultado 1 (actividades 1.3 y 1.4) se han previsto formaciones sobre la producción de arroz y la producción diversificada con un enfoque de resiliencia ante las crisis cíclicas, teniendo en cuenta la sostenibilidad y la adaptación al cambio climático

de los productos agro-alimentarios. Se fomentará el consumo y la utilización biológica de los alimentos diversificados, objetivo de actividades demostrativas/formativas en el resultado 2 que promoverán hábitos de aprovechamiento biológico y saludable de los alimentos con un enfoque de seguridad alimentaria. Todo ello, con un impacto en la salud y en la sostenibilidad del medioambiente.

De acuerdo con las previsiones del plan estratégico 2020 Medio ambiente y cambio climático (disponible en http://www.musol.org/images/stories/archivos/2014/PE_MAyCC.pdf), el proyecto ha realizado un análisis exhaustivo de la sostenibilidad ambiental. En base a ello ha integrado componentes que promueven la sostenibilidad ambiental así como ha integrado medidas para reducir el impacto medioambiental del proyecto en sí.

El análisis de sostenibilidad ambiental se ha hecho también teniendo en cuenta distintas vertientes específicas de la sostenibilidad ambiental (desertificación, biodiversidad y cambio climático). La sostenibilidad se asegurará por la continuidad de los cultivos diversificados en los PIVs y las actividades de los centros de transformación tras la finalización del proyecto. Esta continuidad estará asegurada por los comités de gestión formados por representantes de diferentes organizaciones de mujeres de la zona de intervención, los servicios técnicos del Estado a los que les concierne el desarrollo del sector, los representantes de las instituciones locales y las contrapartes.

La creación de una red de comercialización entre organizaciones de mujeres de la zona del proyecto y la región de Dakar asegurará que las UTRIZ sean rentables y que pueden seguir funcionando tras la finalización del proyecto (actividad 5 del R.2).

Aunque las actividades del proyecto en el resultado 2 podrían tener un impacto medioambiental, por ejemplo la formación de desechos durante la transformación de productos agrícolas, ONG 3D está especializada en esas temáticas y lo ha tenido en cuenta en la elaboración previendo sistemas de drenaje adecuados y evitar la contaminación del suelo o las aguas. Utilizando el principio de precaución, se han identificado que las siguientes tendencias climáticas podrían afectar el proyecto:

- Aumento de la frecuencia de las precipitaciones intensas que causan erosión del suelo y aludes, pérdida de terreno cultivable, además de los riesgos para la seguridad de los pobladores, dificultando el acceso a la zona del proyecto en el periodo de lluvias. Las dificultades de acceso a la zona por motivos climáticos ya han sido contempladas en el análisis de riesgos.
- Alargamiento de la estación seca y reducción del período de lluvia y concentración en período más cortos y más intensos, con efectos negativos para la agricultura, la infraestructura y las fuentes de agua.
- Aumento progresivo de las temperaturas medias y extremas en la zona.

En segundo lugar, se ha analizado si y cómo el proyecto puede contribuir a la adaptación de las poblaciones beneficiarias a los cambios del clima más probables según las tendencias actuales. Todas las medidas tomadas para asegurar que el proyecto sea “a prueba de clima/climate proof” contribuyen también a la adaptación de las poblaciones beneficiarias.

10.- SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN INTERNA.

Con respecto al seguimiento, monitoreo y evaluación del proyecto nos referimos al

control de la ejecución de las actividades y de los recursos necesarios.

Seguimiento previsto durante la ejecución del proyecto.

El seguimiento del proyecto se refiere al control de la ejecución de las actividades y de los recursos necesarios. Para ello, al inicio del proyecto se realizará un plan operativo general (y uno anual), que desglosa sub-actividades y metas relacionadas, planificando detalladamente los recursos necesario. El seguimiento se hará en base a dicho Plan y será realizado de forma permanente por los/as técnicos/as expertos/as que elaborarán y enviarán informes trimestrales al director del proyecto sobre la ejecución de las actividades. El director incorporará esta información en los informes trimestrales que se entregan al Comité de Seguimiento del proyecto, ya descrito anteriormente.

Al inicio del proyecto se firmará un convenio de co-ejecución que establecerá las responsabilidades de cada entidad. Las transferencias de fondos serán trimestrales previa presentación de un informe técnico y económico que documente la ejecución técnica y la ejecución financiera de al menos el 80 % de los fondos transferidos.

Funciones de cada entidad involucrada: PROSALUS y MUSOL se encargan de: supervisión, control técnico y administrativo (de acuerdo a la normativa de la Agencia Vasca de Cooperación), sistema de monitoreo y evaluación; además de la difusión en el País Vasco, de la comunicación con el donante y de la preparación de los informes. ONG 3D es responsable de la ejecución de todas las actividades, de la justificación de los fondos ejecutados en el país así como de las relaciones con los actores locales y de la recopilación de la información para el sistema de monitoreo. Los Servicios Departamentales prestan apoyo en todo el proyecto, el SDDR y la SAED, en particular, en el acondicionamiento de los nuevos PIVs. Las colectividades locales, Comunas y Consejo Departamental, tienen un rol fundamental de colaboración y participación en los Comité de Seguimiento del proyecto. UJAK, representativas de la población destinataria, tienen un rol importante, ya que colaboran en todas las actividades, asegurando la movilización y participación de la población.

Monitoreo del Proyecto

Para el monitoreo, se cuenta con una primera línea de base ya elaborada con método participativos (encuesta a beneficiarios). Los valores de referencia de partida, mencionados en el marco lógico, se han establecido a partir del diagnóstico. La nueva línea de base actualizará los indicadores previstos por el marco lógico que requieren una comparación de valores entre la situación al inicio y al final del proyecto.

De acuerdo a las recomendaciones de las evaluaciones externas finales de los proyectos ya ejecutados en el área de la intervención, PROSALUS y MUSOL ejercerán un papel de acompañamiento y fortalecimiento de la contraparte local ONG 3D para mejorar los aspectos de monitoreo. En particular, el equipo de PROSALUS y de MUSOL elaborará al inicio del proyecto un plan detallado de monitoreo, especificando herramientas y responsables de la medición de cada indicador. El técnico a distancia y en el viaje realizará el seguimiento del plan operativo.

Al inicio del proyecto se realiza un plan operativo general, que desglosa sub-actividades y metas relacionadas, planificando detalladamente los recursos necesarios, sobre el cual se hará el seguimiento en los informes trimestrales que se entregan al Comité de Seguimiento. El monitoreo busca medir el avance en los resultados y objetivos, a partir de los indicadores definidos en el marco lógico. Se realizarán trimestralmente las siguientes acciones: recolección de información mediante los animadores con fichas, su registro, sistematización y análisis, devolución de resultados al Comité de Seguimiento - CS a través de los informes trimestrales elaborados por el Director del proyecto. A partir de este ejercicio trimestral se realizarán los informes previstos por el convenio de co-ejecución ONG3D-PROSALUS-MUSOL. El personal técnico de la sede en el País Vasco analiza y retroalimenta dichos informes, preparando los informes para el donante, y realiza una misión de monitoreo y evaluación intermedia al proyecto. Se realizará una evaluación participativa interna a mitad del proyecto a fin de establecer los logros en relación a las actividades, los resultados y el objetivo, y tomar eventuales medidas de ajuste. El informe de evaluación interna será presentado al Comité de Seguimiento. Una vez concluida la ejecución, se realizará una evaluación final externa, cuyos criterios serán: pertinencia, coherencia, eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad, la participación y el fortalecimiento organizacional. La metodología deberá asegurar la participación de la población destinataria así como de los todos los actores involucrados. Para la planificación, contratación y ejecución de la evaluación se aplicarán la normativa del donante. Asimismo, al final del proyecto se realizará una auditoría externa.

El personal del proyecto será el responsable de las acciones descritas, cada uno en su ámbito de acción específico y el coordinador sistematizará la información. La información del monitoreo que se sistematiza cada tres meses es la misma que se incluye en el informe trimestral que el socio local debe enviar a PROSALUS y a MUSOL para solicitar la transferencia de los fondos del proyecto; de esta forma se optimizan los recursos utilizados para el monitoreo del proyecto. El personal técnico de la sede en el País Vasco revisará los informes junto con el personal de administración y finanzas. Asimismo el personal técnico de MUSOL y PROSALUS realizarán misiones de monitoreo, para la revisión en terreno de los avances de los indicadores y la implementación de las actividades.

Se hará especial énfasis en la medición del impacto en los ejes transversales del proyecto: principios de equidad de género, sostenibilidad medioambiental e inclusión de la población local en todas las fases de la ejecución.

El proyecto prevé también un Comité Departamental de Seguimiento del Proyecto y de la Situación Agrícola (CDSPA), un espacio de encuentro de organizaciones y autoridades departamentales creado con éxito en otras intervenciones. El Comité está presidido formalmente por el Sub-prefecto y forman parte de ello las organizaciones del Comité de Seguimiento (CS) del proyecto así como los Servicios Departamentales - SD (de Desarrollo Rural – SDDR, de Apoyo al Desarrollo Local - SDDAL, de Acción Social, de Pesca y Ganadería y de Desarrollo Comunitario –SDDC). El CDSPA está también abierto a otras organizaciones no gubernamentales y agencias de la zona, asegurando

la coordinación con otras intervenciones de la cooperación para el desarrollo y el alineamiento con las políticas locales. Además, permite la rendición de cuentas ante la población y las autoridades de la zona.

El proyecto asegura la rendición de cuentas en el País Vasco, donde se prevén reuniones y encuentros de sensibilización y presentación de resultados del proyecto.

11.- EVALUACIÓN EXTERNA DEL PROYECTO.

El proyecto prevé una evaluación intermedia interna y una evaluación final externa. Las evaluaciones recogerán las incidencias y las dificultades encontradas, las buenas prácticas y lecciones aprendidas. La metodología será participativa y será requerida la consulta, al menos de beneficiarios y autoridades locales implicadas. Entre otras técnicas, para la evaluación intermedia se facilitarán al equipo evaluador las encuestas realizadas para la elaboración de la línea de base para actualizar los datos de los indicadores que lo requieren. Las evaluaciones serán contratadas por PROSALUS y MUSOL en los tiempos y formas indicados por las bases de la convocatoria. La evaluación intermedia se basará, entre otras fuentes, en las reuniones del comité de seguimiento y en los informes de monitoreo, y servirá para establecer los logros del proyecto en relación a las actividades, los resultados y el objetivo. Esta evaluación ayudará a tomar medidas de ajuste que contribuyan a la buena marcha del proyecto y será realizada por un evaluador externo. En este sentido, la evaluación intermedia interna analizarán principalmente los criterios de pertinencia, eficiencia, eficacia y de impacto, limitadamente a aquellos ámbitos en los cuales el impacto ya será visible a mitad del plazo de ejecución. Con respecto al criterio de sostenibilidad, se valorarán las actividades previas ya realizadas para garantizarla, en particular las medidas de fortalecimiento de las asociaciones de mujeres, aunque será un criterio plenamente valorable al final del proyecto.

El personal de PROSALUS y de MUSOL que está previsto que realice la visita de monitoreo estará disponible para facilitar los contactos y la coordinación con el socio local.

Una vez concluida la ejecución del proyecto, se realizará una evaluación final externa. Esta evaluación permitirá establecer el grado de cumplimiento de los resultados previstos, efectos e impactos del proyecto y recogerá las lecciones aprendidas. En este sentido, la evaluación tomará en cuenta los criterios definidos por el CAD de la OECD (pertinencia, eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad), además, se incluirá otros criterios considerados como clave por las características del proyecto: la participación y el fortalecimiento organizacional. La evaluación externa del presente proyecto es necesaria porque permitirá evaluar el proceso promovido en el Departamento de Podor con financiación de la Agencia Vasca e identificar mejoras de cara a su réplica en otras comunidades de la zona, coherentemente con el principio de la mejora continua que MUSOL y PROSALUS aplican en todas sus actividades en

el marco de su gestión de la calidad.	
---------------------------------------	--